

## Hillerød Service A/S

Ægirsvej 4  
3400 Hillerød  
CVR-nr. 32768024

## Årsrapport 2017

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30.05.2018

**Dirigent**



Navn: Kirsten Jensen

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2017	7
Balance pr. 31.12.2017	8
Egenkapitalopgørelse for 2017	10
Pengestrømsopgørelse for 2017	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	16

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Hillerød Service A/S  
Ægirsvej 4  
3400 Hillerød

CVR-nr.: 32768024

Hjemsted: Hillerød

Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

Hjemmeside: [www.hillerodforsyning.dk](http://www.hillerodforsyning.dk)

### Bestyrelse

Klaus Markussen, formand  
Jamil Nofal Cheheibar, næstformand  
Susanne Kristensen  
Tue Tortzen  
Dan Riise Andersen  
Jakob Bring Truelsen  
Christian Engholm Jønch, medarbejderrepræsentant  
Stig Jørgen Hansen, medarbejderrepræsentant  
Louise Anderson, medarbejderrepræsentant

### Direktion

Søren Støvring, administrerende direktør

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for Hillerød Service A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

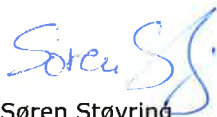
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hillerød, den 15.05.2018

### Direktion



Søren Støvring  
administrerende direktør

### Bestyrelse



Klaus Markussen  
formand



Tue Tortzen



Christian Engholm Jøneh  
medarbejderrepræsentant

Jamil Nofal Cheheibar  
næstformand



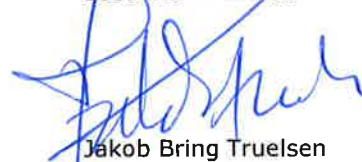
Dan Riise Andersen



Stig Jørgen Hansen  
medarbejderrepræsentant



Susanne Kristensen



Jakob Bring Truelsen

Louise Anderson

medarbejderrepræsentant



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Hillerød Service A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Hillerød Service A/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning


Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 15.05.2018

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

  
Erik Lyng Skovgaard Jensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10089

  
Lisa Svensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne32776

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er levering af serviceydelser til de øvrige selskaber i koncernen. Selskabet leverer alle medarbejderydelser, herunder administration og økonomi samt opgaver forbundet hermed.

Hillerød Service A/S er stiftet 21. januar 2010 af Hillerød Kommune, som en del af en koncern under Hillerød Forsyning Holding A/S som har fem øvrige datterselskaber, Hillerød Affaldshåndtering A/S, Hillerød Varme A/S, Hillerød Vand A/S, Hillerød Spildevand A/S og Hillerød Kraftvarme ApS - i daglig tale Hillerød Forsyning.

Hillerød Service A/S leverer primært administration og medarbejdere, mens de øvrige selskaber er drifts-selskaber.

Selskabets indtægter er baseret på salg til de koncernforbundne selskaber til kostpriser. Det betyder, at Hillerød Service A/S som udgangspunkt hverken skal udvise overskud eller underskud.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2017 viser et resultat før skat på (62) t.kr., og selskabets balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på 2.152 t.kr.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer i 2018 et resultat i balance med 2017.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



## Resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>	<u>2016</u> <u>t.kr.</u>
Nettoomsætning		81.445	66.733
Produktionsomkostninger	1	<u>(67.099)</u>	<u>(53.831)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>14.346</b>	<b>12.902</b>
Administrationsomkostninger	1, 2	(15.536)	(14.373)
Andre driftsindtægter		<u>1.183</u>	<u>1.443</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(7)</b>	<b>(28)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(52)	0
Andre finansielle indtægter		379	331
Andre finansielle omkostninger		<u>(373)</u>	<u>(302)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>(53)</b>	<b>1</b>
Skat af årets resultat	3	<u>(9)</u>	<u>(4)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b>(62)</b>	<b>(3)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>(62)</u>	<u>(3)</u>
		<b>(62)</b>	<b>(3)</b>

**Balance pr. 31.12.2017**

	<b>Note</b>	<b>2017 t.kr.</b>	<b>2016 t.kr.</b>
Erhvervede licenser		767	1.234
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>4</b>	<b>767</b>	<b>1.234</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		305	371
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0	2.666
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>305</b>	<b>3.037</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		454	0
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	256
Andre værdipapirer og kapitalandele		86	56
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>540</b>	<b>312</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.612</b>	<b>4.583</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.783	417
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		15.578	8.628
Andre tilgodehavender		438	178
Periodeafgrænsningsposter		220	147
<b>Tilgodehavender</b>		<b>18.019</b>	<b>9.370</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>7.915</b>	<b>11.723</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>25.934</b>	<b>21.093</b>
<b>Aktiver</b>		<b>27.546</b>	<b>25.676</b>

**Balance pr. 31.12.2017**

	<b>Note</b>	<b>2017 t.kr.</b>	<b>2016 t.kr.</b>
Virksomhedskapital	7	600	600
Overkurs ved emission		1.671	1.671
Overført overskud eller underskud		(119)	(57)
<b>Egenkapital</b>		<b>2.152</b>	<b>2.214</b>
Udskudt skat	8	98	232
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>98</b>	<b>232</b>
Deposita		8	8
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>8</b>	<b>8</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.454	9.877
Gæld til tilknyttede virksomheder		1	1.418
Skyldig selskabsskat		138	27
Anden gæld		15.695	11.900
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>25.288</b>	<b>23.222</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>25.296</b>	<b>23.230</b>
<b>Passiver</b>		<b>27.546</b>	<b>25.676</b>
Eventualforpligtelser	10		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	11		
Koncernforhold	12		

**Egenkapitaloppgørelse for 2017**

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Overkurs ved emission t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	600	1.671	(57)	2.214
Årets resultat	0	0	(62)	(62)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>600</b>	<b>1.671</b>	<b>(119)</b>	<b>2.152</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>	<u>2016</u> <u>t.kr.</u>
Driftsresultat		(7)	(28)
Af- og nedskrivninger		636	824
Ændringer i arbejdskapital	9	<u>(6.678)</u>	<u>888</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(6.049)</b>	<b>1.684</b>
Modtagne finansielle indtægter		379	331
Betalte finansielle omkostninger		(373)	(299)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>(32)</u>	<u>73</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(6.075)</b>	<b>1.789</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		0	(63)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(119)	(2.810)
Køb af finansielle anlægsaktiver		(280)	(256)
Afgang materielle anlægsaktiver under udførelse		<u>2.666</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>2.267</b>	<b>(3.129)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(3.808)</b>	<b>(1.340)</b>
Likvider primo		<u>11.723</u>	<u>13.063</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>7.915</b>	<b>11.723</b>

## Noter

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	64.150	51.991
Andre omkostninger til social sikring	970	943
	<b>65.120</b>	<b>52.934</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>103</b>	<b>90</b>
	<b>Ledelses- vederlag 2017</b>	<b>Ledelses- vederlag 2016</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.243	2.147
	<b>2.243</b>	<b>2.147</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	467	593
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	185	234
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(16)	0
	<b>636</b>	<b>827</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>t. kr.</b>	<b>t. kr.</b>
<b>Af- og nedskrivninger er indregnet således i resultatopgørelsen:</b>		
Administrationsomkostninger	636	827
	<b>636</b>	<b>827</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	138	81
Ændring af udskudt skat	(133)	(77)
Regulering vedrørende tidligere år	4	0
	<b>9</b>	<b>4</b>

## Noter

	<b>Erhvervede licenser t.kr.</b>	
	<u>                    </u>	
<b>4. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		3.182
<b>Kostpris ultimo</b>		<u><b>3.182</b></u>
Af- og nedskrivninger primo		(1.948)
Årets afskrivninger		<u>(467)</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<u><b>(2.415)</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<u><b>767</b></u>
	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>	<b>Materielle anlægs- aktiver under udførelse t.kr.</b>
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	2.905	2.666
Tilgange	119	0
Afgange	<u>(599)</u>	<u>(2.666)</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<u><b>2.425</b></u>	<u><b>0</b></u>
Af- og nedskrivninger primo	(2.534)	0
Årets afskrivninger	(185)	0
Tilbageførsel ved afgang	<u>599</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<u><b>(2.120)</b></u>	<u><b>0</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<u><b>305</b></u>	<u><b>0</b></u>

## Noter

	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.	Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	0	256	56
Overførsler	256	(256)	0
Tilgange	250	0	30
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>506</b>	<b>0</b>	<b>86</b>
Andel af årets resultat	(52)	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(52)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>454</b>	<b>0</b>	<b>86</b>

Andre værdipapirer og kapitalandele vedrører kapitalandele i Nordkøb A/S og Dansk Fjernvarmes Handels-  
selskab.

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:			
Kundeservice Nordsjælland A/S	Hillerød	A/S	100,0
Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:			
Kundeservice Nordsjælland A/S	Hillerød	A/S	0,0

	Antal	Pålydende værdi t.kr.	Nominel værdi t.kr.
<b>7. Virksomhedskapital</b>			
Aktiekapital	600	1	600
	<b>600</b>		<b>600</b>

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen siden stiftelsen.



## Noter

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>8. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	168	308
Materielle anlægsaktiver	(70)	(76)
	<b>98</b>	<b>232</b>

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>9. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	(8.633)	24.842
Ændring i leverandørgæld mv.	1.955	(23.954)
	<b>(6.678)</b>	<b>888</b>

### 10. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Hillerød Forsyning Holding A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

Forpligtelse vedr. leasede biler udgør i alt 991 t.kr. og løber frem til 31. juli 2020.

### 11. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Hillerød Forsyning Holding A/S, Hillerød

Hillerød Kommune, Hillerød

### Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

### 12. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Hillerød Forsyning Holding A/S, Hillerød

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Hillerød Forsyning Holding A/S, Hillerød

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen, herunder omkostninger til hjælpematerialer og produktionspersonale samt og afskrivninger.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og alle moderselskabets øvrige danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle licenser.

Erhvervede immaterielle licenser omfatter edb-software. Kostprisen omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til anskaffelsen.

Software afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris. Unoterede kapitalandele nedskrives til eventuel lavere nettorealiseringsværdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.