



## Dagsorden

### Bestyrelsesmøde i Hillerød Vand A/S

Dato: 14. maj 2019 kl. 08:15  
Sted: Klima- og Miljøcentret, Solrødgårds Alle 6, 3400 Hillerød  
Møde nr.: 2/2019  
Deltagere: Klaus Markussen (formand), Jamil Cheheibar (næstformand),  
Susanne Due Kristensen, Dan Riise, Jakob Bring Truelsen, Jens  
Gammeltoft, Jesper Høi Skovdal  
Afbud: Tue Tortzen

#### Sagsoversigt:

1.	Meddelelser fra formanden - tavshedspligt ej fraveget .....	2
2.	Forelæggelse af bestyrelsesprotokol fra sidste møde .....	2
3.	Revisionsrapport - tavshedspligt ej fraveget .....	2
4.	Redegørelse fra direktionen .....	2
4.1)	Ændring af kassekredit .....	2
4.2)	"Fast Close" i Hillerød Forsyning .....	2
4.3)	Hillerød Forsyning og FN's 17 verdensmål .....	3
4.4)	Årsberetning 2018 - digitalt mikro-site .....	3
4.5)	Klima- og Miljøparken på Solrødgård .....	3
4.6)	Kundetilfredshedsundersøgelse .....	3
4.7)	Evalueringsprojekter .....	3
4.8)	Husrådgivere til planlægningsopgaver for vand- og spildevandsområdet .....	4
4.9)	Vandtab 2018 .....	4
5.	Årsrapport 2018 .....	4
6.	Budgetopfølgning pr. 31. marts 2019 .....	5
7.	Anlægsplan 2019, status og forslag til ændringer .....	5
8.	Åbenhed om bestyrelsesarbejdet - ny form .....	5
9.	Ejerstrategi .....	6
10.	Skift af revisor .....	6
11.	Eventuelt - tavshedspligt ej fraveget .....	6
12.	Fravigelse af tavshedspligt .....	7
13.	Næste møde .....	7



## **1. Meddelelser fra formanden - tavshedspligt ej fraveget**

---

## **2. Forelæggelse af bestyrelsesprotokol fra sidste møde**

---

*Bestyrelsesprotokol fra sidste bestyrelsesmøde til godkendelse og underskrift*

### **Sagsfremstilling**

Bestyrelsesprotokol for det ordinære bestyrelsesmøde den 19. februar 2019 fremlægges til godkendelse og underskrift.

## **3. Revisionsrapport - tavshedspligt ej fraveget**

---

## **4. Redegørelse fra direktionen**

---

*Sagsresuméer af redegørelse fra direktionen om selskabets overordnede virksomhed i den forløbne periode*

### **4.1) Ændring af kassekredit**

Hillerød Forsyning har ændret på koncernens kassekredit for at reducere omkostningerne til banken.

### **4.2) "Fast Close" i Hillerød Forsyning**

For at levere tal i budgetopfølgningerne der er langt mere aktuelle, og dermed mere anvendelige som beslutningsgrundlag, har Hillerød Forsyning indført "Fast Close".

"Fast Close" indebærer, at budgetopfølgningen for de måneder, hvor der ikke er kvartalsafslutning afsluttes og rapporteres den 5. hverdag i den efterfølgende måned.

Ved kvartalsafslutningerne afsluttes og rapporteres budgetopfølgningen den 6. hverdag i den efterfølgende måned.



### **4.3) Hillerød Forsyning og FN's 17 verdensmål**

Hillerød Forsyning ønsker at synliggøre overfor vores omverden og vores medarbejdere, hvor Hillerød Forsyning kan bidrage til at understøtte verdensmålene. Derfor har vi valgt at bruge FN's 17 verdensmål for en bæredygtig udvikling som en ramme, sammen med vores værdier og Hillerød Kommunes visionsplan, for vores daglige arbejde med miljø og bæredygtighed.

Af FN's 17 verdensmål har vi udvalgt 7 mål, som vi har særligt fokus på:

- Mål nr. 07: Bæredygtig energi
- Mål nr. 11: Bæredygtige byer og lokalsamfund
- Mål nr. 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- Mål nr. 13: Klimaindsats
- Mål nr. 14: Livet i havet
- Mål nr. 15: Livet på land
- Mål nr. 17: Partnerskaber for handling

Bilag

[4.3.1: Hillerød Forsyning og FN's 17 verdensmål](#)

### **4.4) Årsberetning 2018 – digitalt mikro-site**

For at sikre en fortsat åben og troværdig kommunikation med mest mulig indsigt for kunderne, jf. ejerstrategien, og for at følge med tiden, samt have en mere levende årsberetning, har vi valgt, at den kommende årsberetning bliver en digital løsning.

Bilag

[4.4.1: Årsberetning 2018 – digitalt mikro-site](#)

### **4.5) Klima- og Miljøparken på Solrødgård**

Byggemodning Klima og Miljøparken

De sidste arbejder på byggemodningen på Solrødgård er ved at være afsluttet. Der udestår enkelte reparationer, der forventes afsluttet i løbet af foråret, hvorefter projektet afsluttes.

Solrødgård Klima- og Miljøcenter

Aflevering af de tekniske anlæg er gennemført uden væsentlige mangler, mens afleveringsforretningen af bygningen afventer udbedring af diverse mangler.

### **4.6) Kundetilfredshedsundersøgelse**

Hillerød Forsyning gennemfører en kundetilfredshedsundersøgelse hvert andet år i ulige år. Resultatet forventes at foreligge ved udgangen af maj måned 2019.

### **4.7) Evaluering af anlægsprojekter**

Bestyrelsen har efterspurgt hvilken procedure Hillerød Forsyning har til evaluering af gennemførte anlægsprojekter, der kan sikre opsamling af erfaring fra afsluttede projekter for at optimere gennemførelsen af nye projekter

Hillerød Forsyning fremlægger på den baggrund evalueringsmodel, med tilhørende procesdiagram, som fremadrettet anvendes både i planlægningsfasen og udførelsesfasen af projekter.

#### **4.8) Husrådgivere til planlægningsopgaver for vand- og spildevandsområdet**

Forsyningen har et ønske om, så vidt muligt, at være på forkant med udviklingen i Hillerød Kommune, og at kunne give kvalificeret og tidlig sparring til alle interessenter. Derfor har Hillerød Forsyning gennemført et udbud på rådgivningsydelser på vand- og specielt spildevandsområdet.

#### **4.9) Vandtab 2018**

Hillerød Vand A/S opgør hvert år det ledningstab (vandtab), som opstår i forbindelse med utætte ledninger og ledningsbrud.

Vi forsøger at holde ledningstabet så lavt som muligt, og har i 2018 et lavt ledningstab på ca. 3,54 %.

Ledningstab for selskabet i årene 2015-2018:

	2018	2017	2016	2015
Ledningstab i %	3,54	5,99	4,79	8,07

Bilag

[4.9.1: Vandtab 2018](#)

#### **Indstilling**

Formanden og direktøren indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.

## **5. Årsrapport 2018**

---

*Godkendelse og anbefaling af generalforsamlingens godkendelse af årsrapport 2018*

#### **Sagsresumé**

Der fremlægges årsrapport pr. 31. december 2018 for Hillerød Vand A/S.

#### **Indstilling**

Formanden og direktøren indstiller, at bestyrelsen

- godkender den fremlagte årsrapport for 2018
- indstiller til generalforsamlingen at godkende årsrapport for 2018.



## **6. Budgetopfølgning pr. 31. marts 2019**

---

*Godkendelse af budgetopfølgning for seneste kvartal*

### **Sagsresumé**

Budgetopfølgningen for 1. kvartal viser at driften er realiseret ringere end budget.

For en uddybende gennemgang af budgetopfølgningen pr. 31. marts 2019 henvises til kvartalsrapport for 1. kvartal 2019.

### **Indstilling**

Formanden og direktøren indstiller, at bestyrelsen godkender budgetopfølgningen pr. 31. marts 2019.

## **7. Anlægsplan 2019, status og forslag til ændringer**

---

*Status på godkendt anlægsplan og/eller godkendelse af ændringer til godkendt anlægsplan*

### **Sagsresumé**

Alle anlægsprojekter følger budget.

### **Indstilling**

Formanden og direktøren indstiller, at bestyrelsen tager statusorienteringen til efterretning.

## **8. Åbenhed om bestyrelsesarbejdet - ny form**

---

*Beslutningspunkt til fremlæggelse for bestyrelsen*

### **Sagsresumé**

Det er tidligere besluttet at øge åbenheden omkring bestyrelsesarbejdet, herunder at offentliggøre dagsordner.

Hillerød Forsynings jurist er efterfølgende kommet med en henstilling om at undlade dagsordner i offentliggørelsen, da offentliggørelse af dagsordner ikke giver bestyrelsen mulighed for at tage stilling til fravigelse af tavshedspligten.

Hillerød Forsyning ønsker på den baggrund, at bestyrelsen tager offentliggørelse af dagsordner op til revision.

### **Indstilling**

Formanden og direktøren indstiller, at bestyrelsen godkender, at dagsordner ikke offentliggøres, og at der i dagsordnerne fremadrettet indgår et fast punkt, hvor bestyrelsen tager stilling til fravigelse af tavshedspligten.

## **9. Ejerstrategi**

---

*Beslutningspunkt til fremlæggelse for bestyrelsen*

### **Sagsresumé**

Hillerød Kommune har besluttet at revidere den gældende ejerstrategi.

Hillerød Forsyning ønsker derfor, at bestyrelserne for koncernens selskaber diskuterer eventuelle ønsker til en revideret ejerstrategi, så resultatet af drøftelserne efterfølgende kan forstås medtaget, når Hillerød Kommune reviderer den gældende ejerstrategi.

### **Indstilling**

Formand og direktør indstiller, at bestyrelserne i Hillerød Forsyning diskuterer eventuelle ønsker til en revideret ejerstrategi, og godkender at Hillerød Forsyning efterfølgende forsøger at få det medtaget i ejerstrategien.

## **10. Skift af revisor**

---

*Beslutningspunkt til fremlæggelse for bestyrelsen*

### **Sagsresumé**

Deloitte mister forventeligt væsentlig viden på det regnskabsmæssige og regulatoriske område i forbindelse med en fratrædelse, og samtidig oplever Hillerød Forsyning, at rådgivningen ikke sker på passende måde og i et passende omfang.

Det er derudover 3 år siden, at Hillerød Forsyning har været i udbud med rådgivningsopgaven, og det er derfor hensigtsmæssigt at afdække, om pris- og kvalitetsniveau på revisionsopgaven er i overensstemmelse med markedet.

På den baggrund ønsker Hillerød Forsyning, at bestyrelsen tager stilling til, om det skal indstilles til generalforsamlingen, at koncernen skal undersøge markedet med henblik på et muligt skift af revisor.

### **Indstilling**

Formanden og direktøren indstiller, at bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen den 29. maj 2019, at der igangsættes arbejde med henblik på muligt valg af ny revisor.

## **11. Eventuelt - tavshedspligt ej fraveget**

---



## **12. Fravigelse af tavshedspligt**

---

*Bestyrelsen beslutter, hvilke dagsordenspunkter tavshedspligten fraviges*

### **Indstilling**

Formand og direktion indstiller, at tavshedspligten fraviges på samtlige punkter med undtagelse af punkt 1, 3, 11

## **13. Næste møde**

---

*Tidspunkt for næste bestyrelsesmøde jf. godkendt mødeplan*

Næste ordinære bestyrelsesmøde afholdes den 1. oktober 2019 kl. 08:15.



Redegørelsespunkt

Bestyrelsesmøde den 14-05-2019

Selskabet/selskaberne: Alle

## Hillerød Forsyning og FN's 17 verdensmål

FN's verdensmål for bæredygtig udvikling blev vedtaget af verdens stats- og regeringsledere på FN-topmødet i New York den 25. september 2015. De markerede en hidtil uset ambitiøs og transformativ udviklingsdagsorden.

Målene trådte i kraft 1. januar 2016 og skal frem mod 2030 sætte kursen, mod en bæredygtig udvikling for både mennesker og planeten vi bor på.

De 17 verdensmål er beskrevet på hjemmesiden:

<https://www.verdensmaalene.dk/fakta/verdensmaalene>

Om verdensmålene står der blandt andet følgende på hjemmesiden:

Verdensmålene udgør 17 konkrete mål og 169 delmål, som forpligter alle FN's 193 medlemslande til helt at afskaffe fattigdom og sult i verden, reducere uligheder, sikre god uddannelse og bedre sundhed til alle, anstændige jobs og mere bæredygtig økonomisk vækst.

Der bliver ligeledes fokuseret på at fremme fred og sikkerhed og stærke institutioner, og på at styrke internationale partnerskaber.

Den nye dagsorden anerkender således, at social, økonomisk og miljømæssig udvikling, fred, sikkerhed og internationalt samarbejde er tæt forbundne, og at det kræver en integreret indsats at opnå holdbare udviklingsresultater.

De nye verdensmål for bæredygtig udvikling (Sustainable Development Goals (SDGs)) bygger videre på de otte såkaldte 2015-mål (Millennium Development Goals (MDGs)), som havde deadline ved udgangen af 2015.

2015-målene har vist os, at det er muligt at opnå resultater, hvis den politiske vilje er tilstede, og vi opstiller klare mål og prioriterer vores ressourcer derefter.

Modsat hvad mange tror, er der opnået betydelige fremskridt de sidste 20 år. Siden 1990 er fattigdommen i verden faldet med næsten 75 %. Ni ud af ti børn i udviklingslandene indskrives i dag i skole, og dobbelt så mange børn overlever deres fem års fødselsdag. 45 % færre kvinder dør i forbindelse med graviditet eller fødsel, to milliarder mennesker har fået adgang til forbedret drikkevand, og millioner af menneskeliv er blevet reddet på grund af bedre forebyggelse og behandling af smitsomme sygdomme som malaria, tuberkulose og HIV/AIDS.

De nye verdensmål vil færdiggøre 2015-målene og gå endnu længere. De vil én gang for alle udrydde fattigdom og sult i verden, og de vil i langt højere grad fokusere på bæredygtighed. Alle har ret til et værdigt liv, og vi har i dag den fornødne viden, teknologi og ressourcer til at gøre det muligt.

[Retur til dagsordenspunkt](#)





I Hillerød Forsyning har vi valgt at bruge FN's 17 verdensmål for en bæredygtig udvikling som en ramme, sammen med vores værdier og Hillerød Kommunes visionsplan, for vores daglige arbejde med miljø og bæredygtighed.

Det synliggør overfor vores omverden og vores medarbejdere, hvor Hillerød Forsyning kan bidrage til at understøtte verdensmålene. Det sikrer også, at vi løbende tænker verdensmålene ind i vores løsninger og beslutninger, hvor det giver mening. Desuden bidrager fokus på verdensmålene også til stolthed blandt vores medarbejdere over den virksomhed, de er en del af.

Af de 17 verdensmål har Hillerød Forsyning udvalgt 7 mål, som vi har særligt fokus på:

- Mål nr. 7: Bæredygtig energi  
Hillerød Forsyning vil senest i 2025 have en fossilfri varmeproduktion.
- Mål nr. 11: Bæredygtige byer og lokalsamfund  
Hillerød Forsyning har bygget et renseanlæg, der sikrer, at på trods af en væsentlig by- og erhvervsudvikling i Hillerød Kommune vil påvirkningen af miljøet ikke stige. Vi arbejder derudover på at øge genanvendelse af materialer i vores affald, og har bl.a. åbnet en genbrugsbutik, der har 3-dobbellet det direkte genbrug.
- Mål nr. 12: Ansvarligt forbrug og produktion  
Hillerød Forsyning anvender biler med miljøklasse A eller bedre, vi køber alene biomasse fra skove, der er certificeret bæredygtige og primært fra lokale skove.
- Mål nr. 13: Klimainsats  
Hillerød Forsyning har besluttet allerede i 2025 at have en fossilfri varmeproduktion. Endvidere har vi opført et renseanlæg der er CO<sub>2</sub> neutralt og netto-energiproducerende. Vi arbejder for at reducere energiforbruget ved produktion af drikkevand, og vores klima- og miljøcenter opfylder BR2020.
- Mål nr. 14: Livet i havet  
Hillerød Forsyning har etableret et nymoderne renseanlæg og arbejder for i fremtiden at rense for medicinrester.
- Mål nr. 15: Livet på land  
Hillerød Forsyning har fokus på håndtering af regnvand, klimatilpasning og biodiversitet. Ved indkøb af biomasse til vores varmeproduktionsanlæg er hensyn til beskyttelse af biodiversitet i skovene og bæredygtig skovdrift fokusområder.
- Mål nr. 17: Partnerskaber for handling  
Hillerød Forsyning deltager aktivt i Symbiose Hillerød, der forsøger at opnå væsentlige miljøfordele ved fælles og/eller koordinerede anlægsaktiviteter.



## Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 14-05-2019

i selskabet/selskaberne Alle

### **Årsberetning 2018 – digitalt mikro-site**

Tidligere år har Hillerød Forsyning haft en trykt årsberetning, nu vil vi gerne følge med tiden, og have en mere levende årsberetning til brug på sociale medier og lignende. Derfor har vi i år valgt et nyt format til vores årsberetning.

Med afsæt i ejerstrategiens punkt om fokus på en åben og troværdig kommunikation med mest mulig indsigt for kunderne, er der derfor truffet beslutning om, at den kommende årsberetning bliver en ny digital løsning.

Årsberetningen bliver oprettet og kommer til at fungere som et micro-site på internettet (som en under-hjemmeside til Hillerød Forsynings eksisterende hjemmeside).

En del af årsberetningen bliver tekst og billeder, som kendes fra tidligere, men der bliver også et par videoer, hvor bestyrelsesformanden og den administrerende direktør fortæller. Mens der fortælles, vil små videosekvenser illustrere det, der fortælles om.

Den digitale årsberetning giver Hillerød Forsyning mulighed for at linke direkte til årsberetningens forskellige dele fra f.eks. Facebook, LinkedIn og hjemmesiden. På den måde kan de enkelte dele af årsberetningen bruges henover året og bidrage yderligere til kommunikationsindsatsen i forhold til kunderne.





## Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 14-05-2019  
i selskabet/selskaberne Holding, Spildevand og Vand

### Vandtab 2018

Hillerød Vand A/S opgør hvert år det ledningstab (vandtab), som opstår i forbindelse med utætte ledninger og ledningsbrud.

Hillerød Vand A/S forsøger at holde ledningstabet så lavt som muligt, og har i 2018 haft et flot og meget lavt ledningstab, der i forbindelse med årsrapporteringen blev opgjort på ca. 2 %.

Ledningstab er et udtryk for ledningsnettets tilstand, det tab af vand som opstår ved utætte ledninger, akutte lækager og lignende, og er forholdet mellem den udpumpede vandmængde og den fakturerede vandmængde.

På landsplan ligger ledningstabet på ca. 8 %.

En mindre justering af ledningstabet er efterfølgende foretaget og det ligger nu på 3,54 %, hvilket er særdeles tilfredsstillende.

Forklaringen på det justerede ledningstab er, at et vandforbrug på 30.000 m<sup>3</sup> i 2017, blev indregnet i den fakturerede vandmængde i 2018.

Når vandforbruget fra 2017 fraregnes, bliver forholdet mellem den udpumpede vandmængde og den solgte vandmængde større, hvilket ses i det lidt højere ledningstab, det betyder også, at det reelle ledningstab i 2017 er tilsvarende mindre end beregnet og oplyst, og dermed mindre end i 2016. Ledningstabet viser således en faldende tendens.

Ledningstab for selskabet i årene 2015-2018:

	2018	2017	2016	2015
Ledningstab i %	3,54	5,99	4,79	8,07

