

Hillerød Forsyning Holding A/S (Ordinært  
bestyrelsesmøde i Hillerød Forsyning Holding A/S)

11-05-2021 10:00

Via Teams

## Indhold

Punkt 1: Meddelelser fra formanden	1
Punkt 2: Revisionsprotokol	2

### Kategori - Redegørelse fra direktionen

Punkt 3: Status på projekter i forbindelse med etablering af Favrholt	3
Punkt 4: Udmøntning af Spildevandsplan 2018-2021	4
Punkt 5: Nye regler for klimatilpasning	5
Punkt 6: Aktiviteter indenfor måling af SARS-CoV2 i spildevand	6
Punkt 8: Medarbejderrepræsentation	7
Punkt 9: Fremtidig ordning for farligt affald	8
Punkt 10: Moms på affald	9
Punkt 11: Bringeordning for mad- og drikkekartoner på genbrugsstationen	10
Punkt 14: Tilsætning af grønt sporstof i fjernvarmen	11

### Kategori - Økonomi

Punkt 16: Årsrapport 2020	12
Punkt 17: Budgetopfølgning pr. 31. marts 2021	13

### Kategori - Beslutningspunkter

Punkt 18: Ny hjemmeside	14
Punkt 19: Nedsættelse af valgudvalg forbrugerrepræsentation	15
Punkt 20: Partneringaftale på spildevandsområdet	16
Punkt 22: Godkendelse af indkøbspolitik	17

### Kategori - Faste afslutningspunkter

Punkt 25: Eventuelt	18
Punkt 26: Fravigelse af tavshedspligt	19
Punkt 27: Næste møde	20
Punkt 28: Godkendelse af bestyrelsesprotokol	21

## Punkt 1: Meddelelser fra formanden



Hillerød Forsyning

Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Alle

### **Meddelelser fra formanden**

*Eventuelle meddelelser fra bestyrelsesformanden*

---

### **Sagsfremstilling**

Der er ingen meddelelser.





Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Alle

### **Revisionsprotokol**

*Forelæggelse af eventuelle indførsler i revisionsprotokollen og stillingtagen hertil*

#### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager stilling til eventuelle indførsler i revisionsprotokollen.



## Punkt 3: Status på projekter i forbindelse med etablering af Favrholtm



Hillerød Forsyning

Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Holding, Vand, Spildevand, Varme, Kraftvarme

### **Status på projekter i forbindelse med etablering af Favrholtm**

#### **Sagsresumé**

Der er generelt øget aktivitet på flere områder i forbindelse med etableringen af Favrholtm.

#### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.





#### Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Holding, Vand, Spildevand, Varme, Kraftvarme

### **Status på projekter i forbindelse med etablering af Favrholt**

Der er gang i interessen på flere projekter på én gang, dog med forskellige tidshorisonter. Hillerød Forsyning tager i samarbejde med Hillerød Kommune kontakt til projektdaviklere, når det bliver mere konkret.

#### **Projekter for flere forsyningsarter**

##### *Stadionkvarteret*

Kommunens rækkefølgeplan, i henhold til kommuneplanen og byudviklerens ønsker til udbygning, er en udfordring for alle forsyningsarterne. Spildevand skal forsyne fra det sydvestlige hjørne og fjernvarme skal forsyne fra det nordøstlige hjørne, mens drikkevand skal forsyne fra Overdrevsvejen. Forsyningen ønsker, og får i øvrigt stillet som krav fra Hillerød Kommune, at forsyningsledninger skal lægges i vejtracéer. Det indebærer specielt for spildevand, at der på et tidligt tidspunkt skal etableres veje i Stadionkvarteret.

Ovenstående indebærer, at Hillerød Forsyning opdaterer den oprindelige masterplan for alle forsyningsarter med en udbygningsplan indeholdende forudsætninger for udbygning. Planen er igangsat og forventes færdig inden sommerferien. Udbygningsplanen vil også indeholde en rækkefølgeplan for mulige leverancer og leverancetidspunkter op imod kommunens rækkefølgeplan for Favrholt. Udbygningsplanen vil blive udarbejdet i regi af Hillerød Spildevand A/S, som har den største udfordring og flest ledninger.

##### *Hestehavefingern*

Byudvikleren for Stadionkvarteret har købt sig ind på matriklerne i Hestehavefingern og ser en fordel i at udarbejde en samlet helhedsplan for både Stadionkvarteret og Hestehavefingern. Helhedsplanen består i planlægning af bebyggelser, veje samt arealer til vandhåndtering. Hillerød Varme A/S har deltaget i dialogen om dette arbejde og indgår fremover som bidragsyder til en del af helhedsplanen via Byudvikleren Propreco A/S' rådgiver AI. Hillerød Kraftvarme ApS ser en fordel i, at området ved HKV indgår i planen, så forslag til fremtidigt vejtracé forbi HKV bliver optimalt i forhold til videre frasalg af arealer på sigt. Hillerød Forsynings del af helhedsplanen for Hestehaven finansieres af Hillerød Varme A/S.

##### *Smørkildefingern*

Hillerød Kommune og Hillerød Forsyning udbyder sammen vejprojektet og forsyningsprojektet og arbejder efter en fælles tidsplan. Der anlægges ikke fjernvarmeledninger, før der er et kundegrundlag og udarbejdet en samfundsøkonomisk varmeplan. Det er aftalt, at fjernvarme- og eventuelle køleledninger lægges efterfølgende i cykelsti og forto.

**Energiprojekter***Ny energicentral*

Hillerød Varme A/S har fremsendt skitse til udseende og placering af en bygning til energicentralen, der ligger indenfor de fysiske afgrænsninger i den eksisterende lokalplan, men efter de principper, der ønskes bygget efter i den kommende Favrholt bydel. Der resterer nogle få afklaringer på myndighedssiden, blandt andet redegørelse for støjniveau, men ellers er projektet på vej i projekterings- og udbudsfasen i projektafdelingen.

**Spildevand***Bassin ved Favrholt Station*

Projektet omfatter etablering af forsinkelsesbassin på området ved Favrholt Station. Der har været afholdt licitation den 25. marts 2021 på entreprisen, og anlægsarbejdet er opstartet i uge 15. Arbejderne skal være afsluttet medio august 2021 for at gøre plads til Hillerød Kommunes efterfølgende entrepriser angående forpladsen til stationen.

*Forsyningsledninger Favrholt øst/Pøle Å*

Hillerød Forsyning har en god dialog med Region H og Nyt Hospital Nordsjælland (NHN) om forlængelse og forlægning af Pøle Å ind over hospitalets matrikel. Begge parter ser en stor fordel i at lave et pænt naturområde med en grøft i stedet for at fjerne fredskov for at lægge en regnvandsledning til Pøle Å. NHN planlægger at lave en natursti langs grøften.

**Vand***Ringforbindelsen til Funkevej*

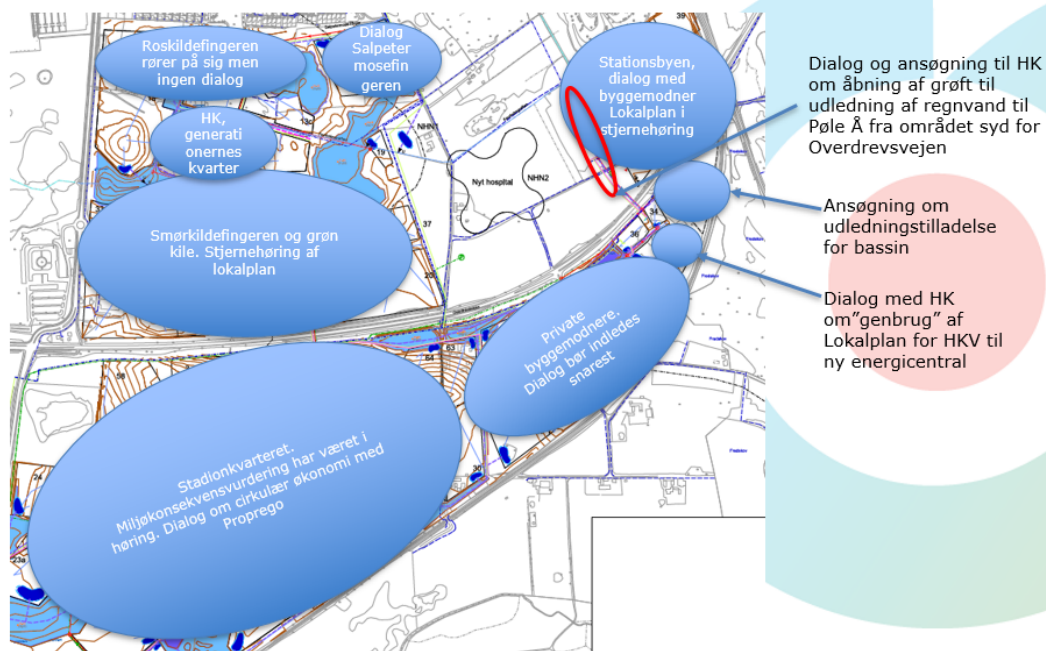
Projektet angående ringforbindelse forbi det nye hospital og videre til Funkevej er påbegyndt. Hillerød Vand A/S har fået tilladelse til at krydse jernbanen og arbejder på at komme igennem forpladsen ved Favrholt Station hurtigst muligt.

Hillerød Vand A/S forventer at være forbi størstedelen af forpladsen inden uge 15. Efter uge 15 vil vi forsat være på forpladsen med en boregruppe foran jernbanen, hvor vi afventer endelig dato for gennempresning.

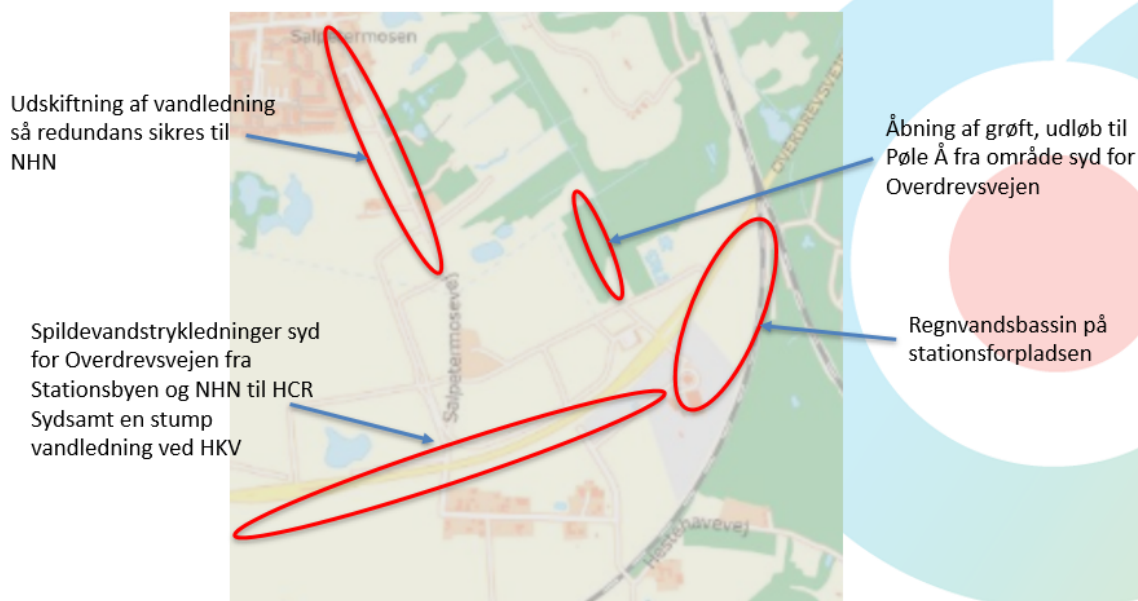
Hele projektet forventes afsluttet omkring 1. august 2021.



## Kort over planaktiviteter i Favrholt



## Anlægsarbejder Favrholt 2021







Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Holding, Spildevand

### **Udmøntning af Spildevandsplan 2018-2021**

#### **Sagsresumé**

I Spildevandsplanen 2018-2021 er udarbejdet en rækkefølgeplan for de forskellige projekter, der er indeholdt i spildevandsplanen. Rækkefølgeplanen er ikke en prioriteringsplan, men i højere grad en tidsplan for i hvilke perioder, arbejderne planlægges og udføres.

Status for projekter, som Hillerød Spildevand A/S skal udføre, fremlægges for bestyrelsen.

#### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.





# Hillerød Forsyning

Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Holding, Spildevand

## Udmøntning af Spildevandsplan 2018-2021

I Spildevandsplan 2018-2021 er der udarbejdet en rækkefølgeplan for de forskellige projekter. Rækkefølgeplanen er ikke en prioriteringsplan, men i højere grad en tidsplan for i hvilke perioder, arbejderne planlægges og udføres.

Status for de nævnte projekter, som Hillerød Spildevand A/S skal udføre, fremgår af nedenstående skema og tekst. Nummer og projektnavn refererer til rækkefølgeplanen. Ændringer i listen er angivet med **fed skrift**.

Nr.	Projektnavn i rækkefølgeplan	Status	Projekt i Hillerød Spildevand
1	Forbedret styring af bassiner	<b>Færdig</b>	2505910 Styringsstrategi
3	Forbedring af modelgrundlag for afløbssystemet i Gadevang	Planfase igangværende	2508400 Gadevang - Overordnet planlægning
5	Afkobling af regnvand i Midtbyen	Planfase igangværende Masterplan udarbejdet. <b>Modningsfase igangværende.</b> <b>Pilotprojekt for Posen overgår til detailprojektering</b>	2508100 Hillerød midtbyen - overordnet planlægning 2505720 Regnvandsafledning til Slotssøen 2508111 Opland M1.1 – Posen <b>2508112 Opland M 1.2 Slotsgade</b>
6	Afkobling af regnvand i Hillerød Industrikvarter	Planfase igangværende <b>Masterplan udarbejdet.</b> <b>Modning igangværende.</b>	2508200 Industriområdet - overordnet planlægning
7	Afkobling af regnvand i Hillerød Østby	Ikke opstartet	
8	Separatkloakering af nyt byområde i Uvelse Nord	Udført	
9	Separatkloakering af nyt byområde i Ullerød Nord	Udførelsesfase igangværende	2505400 (Hovedprojekt) Byudvikling Ullerød opland D2f m.fl.
10	Separatkloakering af nyt byområde i Favrholt	Planfase igangværende	2505300 (Hovedprojekt) Byudvikling Hillerød Syd 2019 m.fl.
11	Anlæggelse af forsinkelsesbassin ved Baunetgården	Udført	
13	Evt. transport og rensning af hospitalsspildevand	Transportsystem i udførelsesfase (opstart). Rensning i planfase	2505301 Pumpestation NHN og ledninger 2502208 Rensning for medicinrester
14	Nedlæggelse af decentrale renselanlæg	Ikke opstartet	
15	Traceer ifm. centralisering af spildevandsrensning	<b>Strukturplan inkl. forslag til traceer færdig i udkast.</b>	2506000 Trykledning Nr. Herlev renselanlæg – HCR Syd 2506200 Trykledning Selskovvej



# Hillerød Forsyning

		<b>Trykledning Selskovvej er under udførelse</b>	
17	Plan for kloakfornyelse	Systematisk fornyelsesplanlægning opstartet november 2019	
18	Indsatsplan for uvedkommende vand	Opstartet for Nødebo	Nødebo indeholdt i nedenstående
19	Plan for spildevandssystemet i Nødebo	<b>Renovering af ledninger og brønde udført.</b>	2508300 Nødebo - overordnet planlægning

De igangværende projekter er beskrevet i anlægs og investeringsplanen for 2021. Projekterne følger de overordnede tidsplaner i rækkefølgeplanen.

Alle projekterne er inde i den del af planlægningsfasen, hvor der er skabt overblik over udfordringerne, og overordnede tidsplaner er udarbejdet med vigtige milepæle.

## 5 - Afkobling af regnvand i Midtbyen

### 2508100 Hillerød midtbyen - overordnet planlægning

Masterplanen er færdig og godkendt og har været fremlagt til orientering på bestyrelsesmøde i maj 2020. Masterplanen er i modningsfasen, og der gøres et spadestik dybere i de tekniske løsninger. Det betyder, at der foretages yderligere detaljerede hydrauliske beregninger af det samlede opland, inden den opdeles i et antal anlægsprojekter, der skal detailprojekteres og udføres i henhold til nedenstående tidsplan.

Da alle kommende anlægsprojekter hænger sammen rent hydraulisk, bliver der pt. brugt en del mere tid og penge på at udføre de hydrauliske beregninger end oprindeligt forudsat. Det gøres for at sikre, at der ikke på et senere tidspunkt opstår usikkerhed om mulighed for at udføre de tiltænkte løsninger på et tidspunkt, hvor et eller flere af anlægsprojekterne er irreversible eller vil koste mange penge at ændre.

Det betyder, at modningsfasen tager længere tid end forventet, men tiden vil senere blive sparet på de enkelte anlægsprojekter, der vil kunne detailprojekteres hurtigere, da de væsentligste usikkerheder vil være elimineret. Det forventes derfor ikke, at den samlede økonomi vil ændre sig, eller at tidsplanen for hele Midtbyen vil blive forsinket.

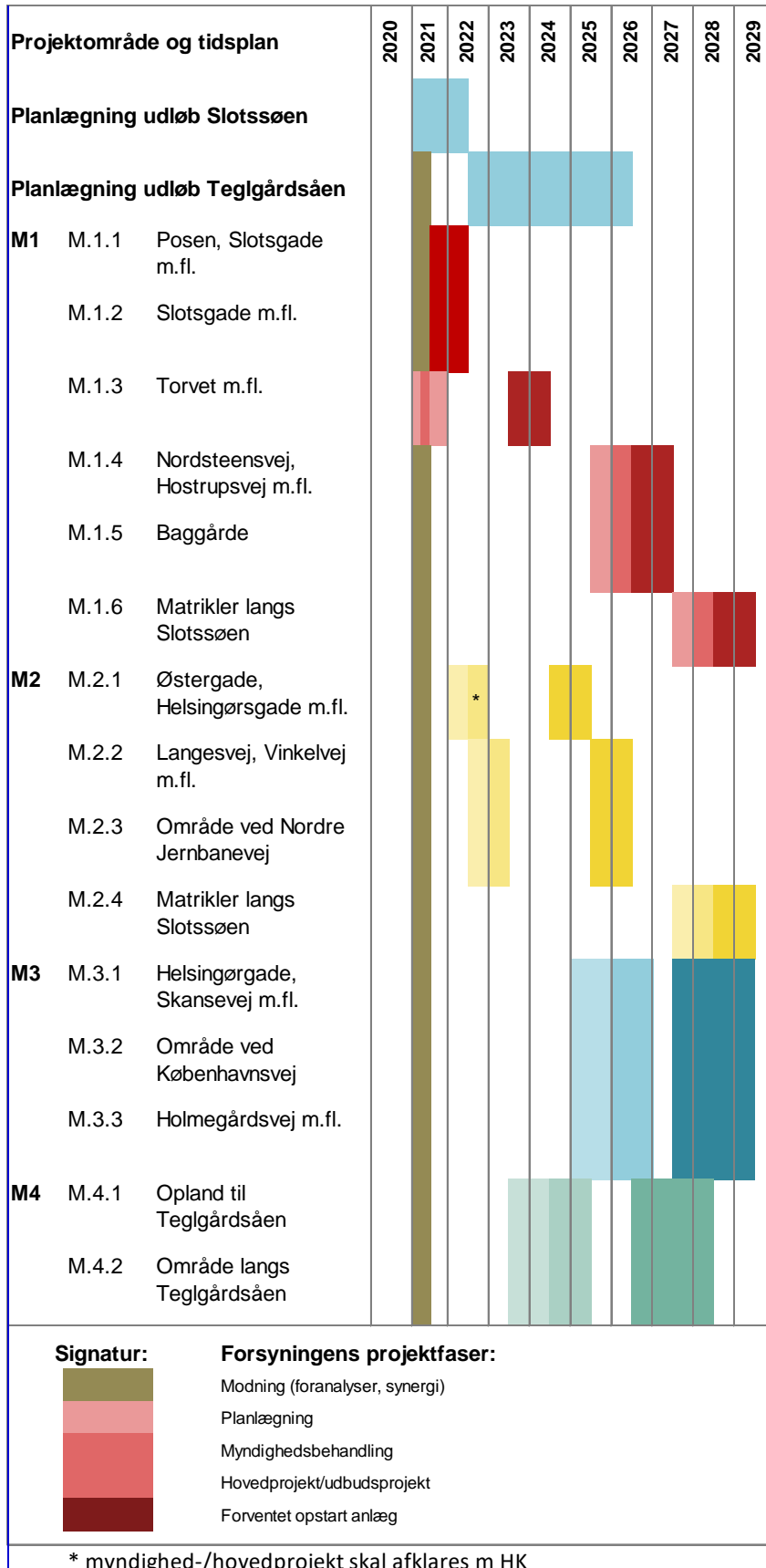
Delprojektet M 1.1 Posen er overgået til detailprojektering, da modningen af masterplanen for projektet er gennemført.

Opland M 1.2 Slotsgade er under planlægning sammen med Posen, da Hillerød Kommune har et sammenhængende projekt for renovering af Slotsgade.

Nedenfor fremgår tidsplan for de enkelte delområder i Midtbyen.



# Hillerød Forsyning





## Hillerød Forsyning

### 2505720 Regnvandsafledning til Slotssøen

I august/september 2020 blev der udført rensforsøg med rensning af regnvand ved fældning med aluminiumsalt i en forsøgsopstilling i Slotssøen. Det var en succes og vil være den fortrukne rens metode, men andre metoder vil være klar i en "fall back strategi" for rensningen. Hvis uforudsete forhold f.eks. pladsmangel eller lignende skulle gøre sig gældende, vil der være andre rens metoder, der kan anvendes.

Hillerød Forsyning etablerer og driver fremover to stemmeværker der styres elektronisk henholdsvis ved udløbet af Teglgårdssøen og ved udløbet fra Slotssøen. Stemmeværkerne skal sikre, at der tilbageholdes vand i begge søer til en fornuftig anvendelse af bassinvolumenet i Slotssøen.

### **6 - Afkobling af regnvand i Hillerød Industri kvarter**

Der er flere industrikvarterer i Hillerød. Det nævnte industrikvarter ligger syd for Herredsvejen og benævnes fremover Rønnevang Erhvervsområde.

### 2508200 Industriområdet - overordnet planlægning

Masterplanen for Rønnevang Erhvervsområde er ligesom masterplanen for Midtbyen igennem en modningsproces, hvor der udføres flere hydrauliske beregninger. Ligesom for Midtbyen gøres det for at sikre, at området hydraulisk hænger sammen og eventuelle usikkerheder i løsningerne så vidt muligt elimineres på et tidligt tidspunkt.

Der ses på, om de projekter, der fremgår af rækkefølgeplanen, med fordel kan slås sammen til færre projekter af hensyn til tid til projektledelse og færre udbud. Den samlede tidsplan forventes at holde, men en revideret rækkefølgeplan med færre projekter vil følge efter sommerferien, hvilket også kan medføre ændringer til budget for 2021.

Spildevandsplantillæg, med fokus på bassin ved Åvangen (Herredsvejen 2) og udledningen herfra, har været igennem den politiske behandling. Der er en god dialog med matrikelejeren (Velliv Ejendomme v. DEAS), og der er enighed om bassinarealer på ejendommen.

### Dialog

Der har i juni 2020 været dialogmøde med C4 og i august 2020 med DN. Begge møder har været meget positive. Endvidere har der den 2. november 2020 sammen med C4 og Hillerød Kommune været afholdt et gå-hjem møde for grundejere og erhvervsdrivende i erhvervsområdet. De fremmødte var ligeledes positive stemte over for projekt. Af de inviterede var dog meget få fremmødte – ca. 15-20 deltog ud af ca. 500 inviterede (invitation blev sendt ud via e-boks, ligesom der forinden var reklameret for mødet i C4 nyhedsbrev).

Hillerød Kommune og forsyningen vil, som ved mødet den 2. november 2020, fortsætte med at have fokus på at få flest mulige grundejere til at afkoble deres regnvand fra fællessystemet og tilslutte vandet til det nye regnvandssystem.

### Rækkefølgeplan og overordnet tidsplan

Af nedenstående fremgår den hidtidige rækkefølgeplan for Rønnevang Erhvervsområde, som vil blive justeret i foråret 2021.



# Hillerød Forsyning

Projektområde og tidsplan		Udløb	Areal og red. areal, hektar		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>IN0</b>	IN 0.0	Avangen bassin	U1								
<b>IN1</b>	IN 1.0	Herredsvejen krydsning	U1	2	2			*			
	IN 1.1	Frejasvej, m.fl.	U1	7	4						
	IN 1.2	Industrivænget, øst	U1	2	1			*			
	IN 1.3	Herredsvejen	U1	3	2			*			
	IN 1.4	Industrivænget loop, øst	U1	3	2						
<b>IN2</b>	IN.2.0	Herredsvejen krydsning									
	IN.2.1	Industrivænget, vest	U1	2	1						
	IN.2.2	Industrivænget loop, vest	U1	5	3						
<b>IN3</b>	IN 3.0	Herredsvejen krydsning									
	IN 3.1	Heimdalsvej, Vølundsvej øst	U1	1	1						
	IN 3.2	Vølundsvej Vest	U1	1	1						
	IN 3.3	Gefionsvej nord m.fl	U1	10	5						
	IN 3.4	Bragesvej, Gefionsvej midt m.fl	U1	8	5						
	IN 3.5	Heimdalsvej privat matrikel vest	U1	3	1						
	IN 3.6	Heimdalsvej privat matrikel øst	U1	1	1						
	IN 3.7	Ægirsvej	U1	5	3						
	IN 3.8	Rønnevangs Allé syd, enkelt parcel	U1	1	0						
	IN 3.9	BKV-grund & Rønnevangsalle	U1	9	5						
<b>IN4</b>	IN 4.0	Herredsvejen krydsning									
	IN 4.1	Ydunsvej	U2	4	2						

**Signatur:**

\*

**Forsyningens projektfaser:**

- Modning (foranalyser, synergi)
- Klargøring
- Hovedprojekt/udbudsprojekt
- Forventet opstart anlæg
- Deadline/milepæl der ikke må overskrides

**Kommunikation:**

- Bred orientering, Inddragelse af interesseorganisationer
- Lokal inddragelse og trafikplan, forhøring myndigheder
- Detaljeret trafikplan
- Orientering og dialog, evaluering



## Hillerød Forsyning

### 15 - Traceer ifm. centralisering af spildevandsrensning

#### 2506000 Trykledning Nr. Herlev renseanlæg – HCR Syd

Projektet har været benyttet til overordnet planlægning. Der er udarbejdet en strukturplan for nedlæggelse af de decentrale renseanlæg, bortset fra Skævinge Centralrenseanlæg, der bibeholdes. Strukturplanen angiver i hvilken rækkefølge renseanlæggene Hammersholt, Nr. Herlev og Uvelse nedlægges samt hvilke mulige traceer, der kan benyttes til anlæg af trykledninger til HCR Syd. Gadevang Renseanlæg kan i princippet nedlægges på et uafhængigt tidspunkt.

På baggrund af Hillerød Kommunes anlæg af cykelstier i Selskovvej og Frejasvej er der anlagt to trykledninger samtidig, så der ikke senere skal graves i vejene. Det drejer sig om en omlægning af trykledningen fra Nødebo og en del af den kommende trykledning fra Gadevang renseanlæg. Begge tilsluttes afløbssystemet i Herluf Trolles vej. 1. etape af projektet, som forløb samtidig med anlæg af cykelsti, er afsluttet og de to næste etaper fuldføres i efteråret 2021.

For at opnå synergi med andre projekter kombineres etablering af trykledningen fra renseanlægget i Hammersholt til HCR Syd med etablering af andre forsyningsledninger (spildevand, fjernvarme og vand) langs Overdrevsvej. Således etableres trykledningen til Hammerholt Renseanlæg for cirka 2 af de i alt cirka 3 km allerede i 2021-2022.

Samtidig er et optimalt tracé fra Nr. Herlev til HCR Syd fastlagt, og der arbejdes på at starte selve anlægsarbejdet i 2021-2022.

Projektet fra Nr. Herlev til HCR Syd er forberedt for at kunne viderepumpe spildevandet fra Uvelse Renseanlæg. Trykledning fra Uvelse til Nr. Herlev Renseanlæg forventes etableret i 2023.

De kommende trykledninger udnytter, at der på HCR Syd er forberedt ekstra trykrør til dette formål. Aktuelt bliver de nye trykledninger koblet på eksisterende Ø450 mm trykrør ind i indløbsbygværket.

Projekterne udføres efter følgende plan:

Trace	Årstal
Gadevang/Nødebo (Selskovvej til Herluf Trolles vej)	2020-2021
Hammersholt (langs Overdrevsvejen) til HCR Syd etape 1	2021
Hammersholt (fra r/a til Overdrevsvejen) til HCR Syd etape 2	2022-2023
Nr. Herlev til HCR Syd	2021-2022
Uvelse til Nr. Herlev	2023-2024

### 19 - Plan for spildevandssystemet i Nødebo

Det separate spildevandssystem i det tidligere sommerhusområde i Nødebo renoveres hen over vinter/forår 2021.

Derefter foretages en undersøgelse af, hvor meget uvedkommende vand der fortsat er i spildevandsledningerne. Uvedkommende vand kan være en konsekvens af fejltilslutninger af tagvand og dræn til spildevandsledningerne fra de private grunde. Undersøgelsen vil være nedbørsafhængig, hvorfor undersøgelsens forventede opstart og afslutning på nuværende tidspunkt er ukendt.

Viser undersøgelsen, at der stadig er u hensigtsmæssigt store mængder af uvedkommende vand i spildevandssystemet, vil Hillerød Kommune (og Hillerød Spildevand A/S) tage stilling til, om det



## Hillerød Forsyning

er så væsentlig en påvirkning, at der skal igangsættes en opfølgende myndighedsopgave ved kommunen.

Myndighedsopgaven vil i så fald bestå i at opspore fejltilslutninger på de private matrikler, hvor der kan være regnvand tilsluttet ved en fejl, eller der kan være utætte stikledninger, hvor der siver både regnvand og grundvand ind. Det vil også være muligt, at Hillerød Spildevand A/S hjælper Hillerød Kommune med sporstofundersøgelser (tilsynet) eller andre undersøgelser som hjælp til myndighedsarbejdet. Dette arbejde vil blive betalt af Hillerød Kommune.

Når Hillerød Spildevand A/S' ledninger og brønde er tætnet, forventes grundvandet at stige, hvilket formentlig vil betyde en del henvendelser til Hillerød Kommune. Hillerød Spildevand A/S og Hillerød Kommune forventer at fortsætte det gode samarbejde med landvindingslauget (pumpelaug) om at motivere private grundejere til at omkoble regnvand fra spildevandssystemet, og i stedet tilslutte vandet til det private afvandingssystem, som laugene varetager driften og vedligehold af (mht. hovedgrøften i området og tilhørende pumpe, som udleder vandet til Esrum Sø).





Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Spildevand, Holding

### **Nye regler for klimatilpasning**

#### **Sagsresumé**

Der er med virkning fra 1. januar 2021 vedtaget regler, som stiller nye krav til indberetninger til Forsyningssekretariatet. De nye regler betyder krav om dokumentation af omkostningseffektivitet på klimatilpasningsprojekter. Der er dog på nuværende tidspunkt kun udarbejdet en vejledning for overgangsordningen, hvorfor der er stor usikkerhed om konsekvenserne af de nye regler.

De nye regler omhandler spildevandsselskabernes klimatilpasning mv., men Energistyrelsen har endnu ikke udsendt en vejledning omkring de nye regler. Vi ved heller ikke hvilke projekter, der vil blive omfattet af reglerne. Vi har derfor kontaktet Forsyningssekretariatet, som anbefalede at anmelde alle projekter, som kunne være omfattet af de nye regler. Selskabet har derfor foreløbigt indberettet alle igangværende og planlagte projekter, der forventes afsluttet senest i 2026, som muligvis kan omfattes af overgangsordningen.

Eventuelle projekter, som selskabet alligevel ikke ønsker omfattet af overgangsordningen, kan trækkes tilbage inden den 15. juli 2021.

#### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.





# Hillerød Forsyning

## Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Spildevand, Holding

## Nye regler for klimatilpasning

### *Ny lovgivning om klimatilpasning*

Der er med virkning pr. 1. januar 2021 vedtaget nye omfattende regler, som stiller nye krav til indberetninger til Forsyningssekretariatet. Med de nye regler er der nu krav om dokumentation af omkostningseffektivitet på alle klimatilpasningsprojekter.

Energistyrelsen har pr. 9. april 2021 udsendt en vejledning for overgangsordningen. Der er i øjeblikket fortsat stor usikkerhed om konsekvenser af de nye regler, idet der kun er udsendt en vejledning for overgangsordningen og ikke for den endelige ordning.

### *Overgangsregler*

De tidligere medfinansieringsregler gælder fortsat, hvis der inden den 1. januar 2021 er truffet afgørelse om tillæg til den økonomiske ramme, eller hvis der er foretaget væsentlige irreversible investeringer i projekter, som senest afsluttes i 2026.

Det betyder, at projekter under overgangsordningen ikke behøver samme dokumentationskrav om samfundsøkonomisk hensigtsmæssighed, men at projekterne skal være billigere end traditionelle valgte løsninger, som typisk er ledninger under jorden.

Styrelserne har endnu ikke udsendt vejledning omkring de nye regler og hvilke projekter, der vil blive omfattet af reglerne. Vejledning forventes udgivet medio 2021. Hillerød Spildevand A/S har derfor været i kontakt med Forsyningssekretariatet, som også var i tvivl og derfor anbefalede at anmelde alle projekter, som kunne være omfattet af de nye regler. Selskabet har derfor foreløbigt indberettet alle igangværende og planlagte projekter, der forventes afsluttet senest i 2026, som muligvis kan omfattes af overgangsordningen. Eventuelle projekter, som selskabet alligevel ikke ønsker omfattet af overgangsordningen, kan trækkes tilbage inden den 15. juli 2021, som er almindelig frist for indmeldelse af projekter. Listen over de indmeldte projekter fremgår af bilag 2.

### *Nyt: Samfundsøkonomisk hensigtsmæssighed*

Som udgangspunkt skal det dokumenteres, at klimatilpasningsprojekter er samfundsøkonomisk hensigtsmæssige, hvis sikringsniveauet fastlægges højere end til en 5-års hændelse for separatsystemer, en 10-års hændelse for fællessystemer, eller hvis hovedformålet er et andet end klimatilpasning. Kravet skal opfyldes så klimatilpasningen sker til et serviceniveau, hvor omkostningerne er mindre end de skadesomkostninger, som undgås ved gennemførelse af projektet.

Der skal laves beregninger af alternative projekter og serviceniveauer efter en statslig fastsat metode for at dokumentere den samfundsøkonomiske hensigtsmæssighed.

Kommunen eller andre parter kan dog betale meromkostningerne for at opfylde et højere serviceniveau end det, som er beregnet efter den statslige 6-trins-metode:

1. Udarbejdelse af oversvømmelses- og værdikort
2. Risikokortlægning
3. Beregning af årlige skadesomkostninger uden klimatilpasning



# Hillerød Forsyning

4. Omkostningsopgørelse for forskellige løsningstiltag og tilhørende serviceniveauer
5. Beregning af gevinst ved klimatilpasning samt
6. Beregning af nettonutidsværdier

*Nyt: Selskabsøkonomisk effektiv*

Alle projekter skal dokumentere at være selskabsøkonomisk omkostningseffektive ved at beregne omkostninger på mindst én alternativ løsning til opfyldelse af det givne serviceniveau, fx en løsning på overfladen og en løsning under overfladen.

Kravet om selskabsøkonomisk omkostningseffektivitet gælder alle projekter uanset serviceniveau, medmindre projektets hovedformål ikke er håndtering af tag- og overfladevand eller er en løsning under overfladen.

*Nyt: Ændringer i spildevandsplan*

I spildevandsplanen kan der med de nye regler fastsættes et bindende serviceniveau for håndtering af tag- og overfladevand inden for et geografisk afgrænset område (vandopland). Det bindende serviceniveau fastlægges gennem den statslige 6-trins-metode, som beskrevet ovenfor. Fastsættelsen af serviceniveauet kan enten varetages af kommunalbestyrelsen eller uddelegeres til spildevandsselskabet.





## Liste over indmeldte projekter til overgangsordning pr. 15. april 2021

2500500 Omlægn. af kloak ved Møllebrovejomr.	2508113 Delopland M1.3 Torvet m.fl.
2500601 Separatkloakering Uvelse	Østergade, Helsingørgade m.fl.
2500608 Separatkloakering Amalievej Gørløse	Langesvej m.fl.
2500620 Separatkloakering Gørløse Nord inkl. LP	Nordre Jernbanevej 3-9
2500625 Separatkloakering Lystrup	2508200 Industriområdet - overordn. planlægning
2501320 Nyt bassin på HCR	2508211 Industriområdet, etape 1
2502200 Etablering af nyt rensesanlæg, Solrødgård	Åvangen bassin
2502202 LAR på HCR syd	Herredsvejen krydsning IN 1.0
2502208 Rensning af medicinrester, HCR Syd	Industrivænget, øst
2502209 Udvikling af HCR Syd	Herredsvejen
2502211 Ny udledningstilladelse	Industrivænget loop, øst
2502295 Forsinkelse af regnvand på Solrødgård	Herredsvejen krydsning IN 2.0
2502301 Separatkloakering Østby Nordøst Opland	Industrivænget, vest
2502302 Etablering af bassin for Østby Opland M4a,	Industrivænget loop, vest
2502303 Separatkloakering Østby Nordøst M3b, M4a V	Herredsvejen krydsning IN 3.0
2502304 Separatkloakering Østby Sydøst Opland M5a	Heimdalsvej, Vølundsvej øst
2502305 Separatkloakering Østby Sydøst Opland M5	Vølundsvej vest
2504400 Separatkloakering Strø opland T3a	Gefionsvej nord m.fl.
2504500 Separatkloakering Nr Herlev opland P1	Bragesvej, Gefionsvej midt m.fl.
2504600 Separatkloakering Holmegårdsvej opland H7	Heimdalsvej privat matrikel vest
2505306 Bassin Favrholt stationsforplads	Heimdalsvej privat matrikel øst
2505460 Ullerød Nord, den grønne kile	Ægirsvej
2505600 Separatkloakering Sigerslevøster Opland	Rønnevengsallé syd
2505720 Regnvandsafledning til Slotssøen	BKV-grund & Rønnevengsalle
2508100 Midtbyen - overordn. planlægning	Herredsvejen krydsning IN 4.0
2508111 Delopland M1.1. Posen	Ydunsvej
2508112 Delopland M1.2 Slotsgade	





Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Spildevand, Holding

### **Aktiviteter indenfor måling af SARS-CoV2 i spildevand**

#### **Sagsresumé**

Spildevandsanalyse som et epidemiologisk værktøj er kommet i fokus i løbet af 2020 og 2021, hvor spildevandsanalyser for SARS-CoV2, virus der forårsager Covid-19, har skabt en del opmærksomhed.

Ved at anvende et spildevandsbaseret epidemiologisk program, kan man opdage sygdomsinfektion i en by eller et område – og det er mere præcist, hurtigere og billigere end eksisterende individuelle humane analyser.

Hillerød Forsyning har således taget prøver tre gange på alle renseanlæg og fundet enkelte prøver, hvor SARS-CoV2 har kunnet detekteres i meget lave koncentrationer. Vi har været i tæt dialog med det lokale beredskab. De finder ideen spændende, og der er fordele ved at kunne sammenkæde det med lokale sundhedsdata og testkapacitet. Beredskabet forholder sig afventende og overlader beslutningen om kontinuert overvågning af spildevand til de nationale sundhedsmyndigheder.

#### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.





## Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Spildevand

## Aktiviteter indenfor måling af SARS-CoV2 i spildevand

### Sagsfremstilling

Spildevandsanalyse som et epidemiologisk værktøj er kommet i fokus i løbet af 2020 og 2021, hvor spildevandsanalyser for SARS-CoV2 – den virus der forårsager Covid-19 – har skabt en del opmærksomhed.

Et spildevandsbaseret epidemiologisk program (WBE program: Wastewater Based Epidemiology) kan potentielt gøre rede for sygdomsinfektion i en by eller et område på en mere præcis, hurtigere og billigere måde end eksisterende individuelle humane analyser. Det skyldes, at en prøve baseret på spildevand kan tages, så den er repræsentativ for alle 'leverandører' af spildevand på en gang. Derudover er målingen ikke afhængig af, at smittede først skal opdage, at de er smittede gennem symptomer, og derefter vente på at få taget en Covid-19 prøve og afvente resultatet.

Hillerød Forsyning har taget prøver tre gange på alle seks renseanlæg og fundet enkelte prøver, hvor SARS-CoV2 har kunnet detekteres i meget lave koncentrationer. Forsyningen har haft en tæt dialog med det lokale beredskab, som har fundet ideen spændende og peget på fordelene ved at kunne sammenkæde det med lokale sundhedsdata og testkapacitet. Beredskabet har imidlertid besluttet at overlade beslutningen om kontinuert overvågning af spildevand til de nationale sundhedsmyndigheder, og forholder sig derfor afventende.

Hillerød Forsyning har siden sommeren 2020 haft og deltaget i spredte aktiviteter på området. Aktiviteterne omfatter:

- Vært for 5 erfaringsudvekslingsmøder blandt spildevandsselskaber i Århus, Odense, København, Hjørring, Kalundborg og Hillerød (Teams møder)
- Vært for Tech Talk den 28/10-2020 for interview af Professor Frank Aarestrup vedr. sygdomssporing i spildevand
- Deltagelse i TV2 Lorry indslag om sporing af virus i spildevand med Alissa Jørgensen fra Eurofins
- Deltagelse i EU finansieret projekt "EU-Sewer Sentinel System for SARS-CoV-2 (EUS4)" med det formål at se på forskellige varianter af virusset i forskellige EU lande sammen med tre andre danske forsyninger
- Deltagelse i DANVA task force gruppe, som assisterer SSI, Klima-, Energi- og Fødevareministeriet.

Den seneste udmelding fra Klima-, Energi- og Fødevareministeriet er, at de ønsker at udvikle et system, som kan holde øje med udbredelsen, når den nuværende tætte testaktivitet falder bort som følge af mindre smittespredning og vaccination. Formålet vil i så fald være at modtage en tidlig advarsel hvis



## Hillerød Forsyning

smitteniveauet atter stiger, for eksempel via mutationer, som den eksisterende vaccination ikke dækker.

Fra EU kom der den 17. marts 2021 en anbefaling til alle medlemslande om at etablere en fælles tilgang til at overvåge SARS CoV2 og dets varianter i spildevand. EU anbefaler etablering af et system senest den 1. oktober 2021.

Pt. følges arbejdet i DANVAs task force gruppe, og Hillerød Forsyning/Hillerød Spildevand A/S stiller sig til rådighed for det videre udviklingssamarbejde med SSI og Klima-, Energi- og Fødevarerministeriet. De økonomiske konsekvenser af arbejdet skal dog afklares inden. Indtil nu har omkostningerne været meget begrænsede.

Hver spildevandsprøve koster ca. 3.000 kr. Dvs. hvis man ønsker at overvåge spildevandet ved at tage prøver hver uge fra alle seks renseanlæg vil det koste ca. 80.000 kr. pr. måned. Der kan pt. ikke opnås tillæg til denne opgave. Der udtages derfor i øjeblikket ikke prøver til analyse for Covid-19.

Energistyrelsen skriver den 24. april 2021, at de forventer, der fremover vil være behov for smitteovervågning i spildevand.

I forbindelse med den kommende regulering om smitteovervågning i spildevand, vil Energistyrelsen i løbet af 2021 komme med en udmelding om, hvordan udgifter og indtægter i forbindelse hermed fremadrettet skal behandles i forhold til den økonomiske regulering af sektoren.





Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Holding, Service

## Medarbejderrepræsentation

### Sagsresumé

Medarbejderne har valgt 3 medarbejderrepræsentanter, der indtræder i bestyrelsen i Hillerød Forsyning Holding A/S og Hillerød Service A/S ved det første bestyrelsesmøde efter den ordinære generalforsamling den 26. maj 2021.

De valgte er:

1. Henning Gade
2. Kent Patrick Unold
3. Christian Engholm Jønch

Hanne Thinghuus er valgt til suppleant.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.







# Hillerød Forsyning

## Valg af medarbejderrepræsentanter til bestyrelserne i Hillerød Service A/S og Hillerød Forsyning Holding A/S

### Valgprotokol

Der var planlagt afholdelse af valg af medarbejderrepræsentant til bestyrelserne i Hillerød Service A/S og Hillerød Forsyning Holding A/S i perioden onsdag den 14. april til onsdag den 21. april 2021 kl. 14.00.

Det var besluttet, at de stemmeberettigede medarbejdere på første dag i valgperioden, onsdag den 14. april 2021, modtog et link til en elektronisk afstemning og at den elektroniske afstemning herefter var åben til onsdag den 21. april 2021 kl. 14.00.

Den 3. marts 2021 blev der udsendt orientering på Hiltrå og mail indeholdende frist for opstilling af kandidater og offentliggørelse af valgperioden til samtlige medarbejdere i Hillerød Service A/S.

Samtidig blev det muligt at finde yderligere oplysninger om valget og information om, hvad det indebærer at være medarbejderrepræsentant på HILTRÅ. Ligesom det i hele perioden har været muligt for medarbejderne at henvende sig til valgudvalget med spørgsmål.

På tidspunktet for fremsendelsen af linket til afstemningen var der 156 ansatte i Hillerød Service A/S. Samtlige ansatte i Hillerød Service A/S var stemmeberettigede.

De medarbejdere, der ønskede at stille op eller som ønskede at pege på en mulig kandidat, kunne fra den 3. marts 2021 til og med den 24. marts 2021 meddele dette til valgudvalget på mail [ohs@hfors.dk](mailto:ohs@hfors.dk). Der var 4 kandidater;

- Christian Engholm Jønch, leder Plan, udv. net og kunder
- Hanne Thinghuus, leder Genbrugsstationen
- Henning Gade, senior projektleder, Projektafdelingen
- Kent Patrick Unold, projektkoordinator, Varme

Den 14. april 2021 om formiddagen blev der udsendt et link til den elektroniske stemmeseddel til valg af medarbejderrepræsentanter til bestyrelserne i Hillerød Service A/S og Hillerød Forsyning Holding A/S, til samtlige stemmeberettigede medarbejdere i Hillerød Service A/S.

Onsdag den 21. april 2021 modtog valgudvalget ved formanden en rapport fra valgsystemet, hvoraf det fremgår, at der var en stemmeprocent på 72,4 %.

Resultatet af afstemningen blev, at de opstillede kandidater fik følgende placering:

- 1) Henning Gade
- 2) Kent Patrick Unold
- 3) Christian Engholm Jønch
- 4) Hanne Thinghuus

Det ses af valgresultatet, at Henning Gade, Kent Patrick Unold og Christian Engholm Jønch er valgt som medarbejderrepræsentanter i bestyrelserne for Hillerød Service A/S og Hillerød Forsyning Holding A/S fra det førstkommande bestyrelsesmøde efter den ordinære generalforsamling, der afholdes den 26. maj 2021. Mens Hanne Thinghuus er valgt som suppleant.





# Hillerød Forsyning

I henhold til bekendtgørelse nr. 344 af 30. marts 2012 om medarbejderrepræsentation i aktie- og anpartsselskaber § 50, stk. 1. indtræder de 3 medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen på det førstkommende bestyrelsesmøde efter den ordinære generalforsamling, som afholdes den 26. maj 2021.

Valgperioden for medarbejderrepræsentanterne varer i 4 år, altså til den ordinære generalforsamling i 2025, medmindre en eller flere medarbejderrepræsentanter udtræder af bestyrelserne i valgperioden. I så fald skal suppleanten indtræde i bestyrelserne.

Såfremt mere end et medlem udtræder eller suppleanten stopper i Hillerød Forsyning, skal der afholdes suppleringsvalg til den ledige post for den resterende valgperiode, medmindre valgudvalget og de resterende medarbejderrepræsentanter i enighed beslutter, at den ledige post ikke skal genbesættes for den resterende valgperiode.

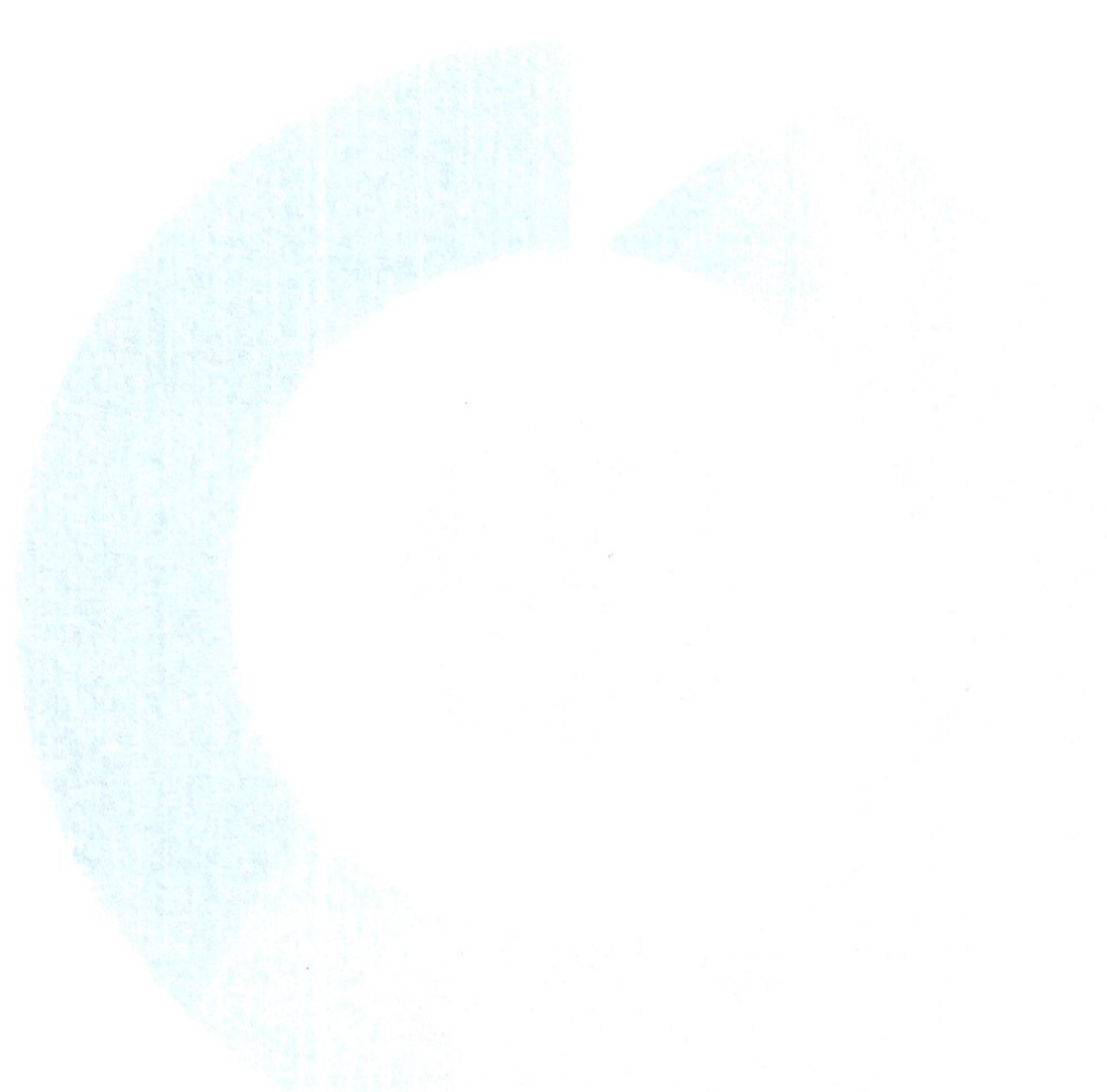
Den 22. april 2021

Dorte Eshøj Weber, Formand

Søren Hedegaard Nielsen

Oddny Hammer Smidt

Stig Hansen





Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Affald Holding

### **Fremtidig ordning for farligt affald**

#### **Sagsresumé**

I henhold til ny affaldsbekendtgørelse pr. 1. januar 2021, er husstandsindsamling af farligt affald obligatorisk pr. 1. juli 2021. Miljøstyrelsen har dog meddelt dispensation for affaldsbekendtgørelsens § 27, stk. 1, 2. pkt. i henhold til affaldsbekendtgørelsens § 28, stk. 1. Dispensationen gælder frem til 31. december 2022.

Hillerød Forsyning er i gang med at se på løsningsmuligheder i forbindelse med det nye lovkrav om husstandsindsamling af farligt affald.

På nuværende tidspunkt er der en frivillig ordning for afhentning af farligt affald ved husstande. Har man tilmeldt sig ordningen, får man en miljøboks på 42L ved sin husstand, som afhentes fire gange årligt i forbindelse med afhentning af storskrald.

#### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.





#### Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Affald Holding

### **Fremtidig ordning for farligt affald**

I henhold til ny affaldsbekendtgørelse pr. 1. januar 2021, er husstandsindsamling af farligt affald obligatorisk pr. 1. juli 2021. Miljøstyrelsen har dog meddelt dispensation for affaldsbekendtgørelsens § 27, stk. 1, 2. pkt. i henhold til affaldsbekendtgørelsens § 28, stk. 1. Dispensationen gælder frem til 31. december 2022.

På baggrund af den nye lovgivning skal miljøboks- og miljøskabsordningen, som pt. er en frivillig ordning, gøres obligatorisk. Heri vil der ligge en omkostning til udlevering af miljøbokse til samtlige parcel- og rækkehuse, samt mindre etageboliger og til udlevering af miljøskabe til samtlige etageboliger.

Der foreligger en mulighed for, at ikke alle borgere ønsker en miljøboks, da de foretrækker at benytte genbrugsstationen til aflevering af farligt affald, hvorfor borgerne muligvis vælger at skille sig af med boksen igen, hvis den udleveres til alle.

Miljøboksen er en rød plast boks med låg, der skal placeres i husstanden, carport, skur eller lignende.

### **Nuværende ordning**

Den nuværende ordning for farligt affald ved husstandene i form af en miljøboks på 42L er frivillig.

Der kan bestilles afhentning af miljøboksen fire gange årligt i forbindelse med afhentning af storskrald. Miljøboksene sorteres på genbrugsstationen af pladspersonalet. Derudover er der en frivillig ordning for etageboliger med mere end 50 boligenheder i form af et miljøskab.

Følgende undersøges i forhold til en fremtidig ordning for indsamling af farligt affald:

- Om en frivillig ordning med miljøbokse, samt muligheden for at komme af med farligt affald er tilstrækkelig til at leve op til lovkravet
- Hvilken størrelse miljøboks der skal tilbydes/udleveres til parcel- og rækkehuse og mindre etageboliger (evt. sommerhuse og kolonihaver)
- Om der skal leveres miljøskabe til samtlige etageboliger, eller det fortsat skal være frivilligt om etageboligen ønsker et miljøskab
- Om der er andre muligheder for husstandsindsamling af farligt affald indenfor lovrammerne.





Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Affald, Holding

## Moms på affald

### Sagsresumé

Bestyrelsen blev på bestyrelsesmødet den 23. februar 2021 orienteret om afgørelsen i Landsskatteretten om moms på affald.

Skattestyrelsen har efterfølgende udsendt et orienteringsbrev om sagen og om et kommende styresignal som forventes at komme efter sommerferien.

### Indstilling

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.





#### Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Affald, Holding

### Moms på affald

#### Sagsfremstilling

Sagen blev belyst på bestyrelsesmødet den 23. februar 2021, hvor bestyrelsen blev orienteret om afgørelsen i Landsskatteretten om moms på affald.

#### Kort fortalt:

Landsskatteretten har den 21. oktober 2020 truffet en række afgørelser om, at tre kommuner ikke skal anses for at være afgiftspligtige personer i forbindelse med levering af renovationsydelser til private grundejere og grundejerforeninger, jf. momslovens § 3, stk. 2, nr. 3

Skattestyrelsen har udsendt orienteringsbrev (vedlagt) om sagen og om et kommende styresignal, som forventes at komme efter sommerferien.

Af orienteringsbrevet fra Skattestyrelsen fremgår, at:

- Det er kommunernes beslutning, om de vil støtte ret på hidtidig praksis (og fortsat opkræve moms) indtil praksisændringen offentliggøres i form af et styresignal.
- Kommunerne kan søge om ekstraordinær genoptagelse fra og med den 1. januar 2012 og indtil kommunen har indrettet sig på den nye praksis. "Anmodning fra den afgiftspligtige om ændring af afgiftstilsvaret skal ske senest 6 måneder efter, at den afgiftspligtige er kommet til kundskab om det forhold, der begrunder afvigelserne af fristerne i SFL § 31".

Ved ekstraordinær genoptagelse efter endelig underkendelse af hidtidig praksis, løber 6-måneders fristen fra tidspunktet for offentliggørelse af styresignalet på SKAT.dk.



Returadresse: Skatteforvaltningen, Nykøbingvej 76, 4990 Saksøbing

Til  
Kommunerne

**Jura, Moms**

Copenhagen Towers 1  
Hannemanns Allé 25  
2300 København S

Telefon 72 22 18 18  
Skat.dk

Dato: 31. marts 2021  
Vores. sagsnr. 21-0268498

## Landsskatterettens afgørelser i sagerne om moms af dagrenovation

Landsskatteretten har den 21. oktober 2020 truffet en række afgørelser om, at tre kommuner ikke skal anses for at være afgiftspligtige personer i forbindelse med levering af renovationsydelser til private grundejere og grundejerforeninger, jf. momslovens § 3, stk. 2, nr. 3.

Skatteministeriet har ikke indbragt Landsskatterettens afgørelser for domstolene. Det indebærer, at hidtidig praksis, hvorefter kommuners levering af renovationsydelser til private og grundejerforeninger har været pålagt moms, ikke længere kan opretholdes.

I forbindelse med, at Skatteforvaltningens hidtidige praksis er blevet endeligt underkendt af Landsskatteretten, er Skattestyrelsen ved at udarbejde et styresignal om genoptagelse. Formålet med styresignalet er at fastlægge, hvilken type af sager, der skal genoptages og de nærmere kriterier herfor. Styresignalet fastlægger endvidere den nye praksis på området.

### *Hvornår skal kommunernes indrette sig på den ændrede praksis*

Der er rejst spørgsmål om, fra hvilket tidspunkt kommunerne er forpligtet til at indrette sig på den ændrede praksis.

Skattestyrelsen skal oplyse, at indtil tidspunktet for Skatteministeriets stillingtagen til spørgsmålet om anke respektive udløbet af ankefristen, har retsstillingen for kommunernes virksomhed uændret været sådan, at der skulle opkræves moms af dagrenovation, dog således, at klagerne i følge afgørelserne har kunnet støtte ret herpå og dermed undlade af opkræve moms.

Ankefristen til domstolene udløb den 21. januar 2021, hvorved praksis er endeligt underkendt.

Når Skattestyrelsens praksis underkendes ved Landsskatteretten eller domstolene, udsteder Skattestyrelsen et genoptagelsesstyresignal, der samtidig fastlægger den nye praksis, herunder fastsætter et virkningstidspunkt herfor.

Det er Skattestyrelsens opfattelse, at kommunerne overfor Skatteforvaltningen kan støtte ret på hidtidig praksis, indtil praksisændringen offentliggøres, jf. eksempelvis SKM2019.32.SKTST og SKM2019.17.SKTST. Kommunerne kan derfor afvente offentliggørelsen af styresignalet, som vil angive virkningstidspunktet.

Det følger imidlertid ikke af momsloven, at der skal opkræves moms, og Skattestyrelsen kan ikke kræve, at der opkræves og indbetales moms.

Om kommunerne vælger at støtte ret på den underkendte hidtidige praksis, indtil styresignalet er udsendt, beror på kommunens beslutning.

#### *Omfanget af genoptagelsen ved ændret praksis*

Skattestyrelsen har endvidere erfaret, at nogle kommuner allerede nu har foretaget rettelser til tidligere angivelsesperioder på Skat.dk på TastSelv, men alene inden for den ordinære frist på 3 år.

I henhold til skatteforvaltningslovens § 31, stk. 2, kan der ske genoptagelse, hvis anmodning herom fremsættes senest 3 år efter angivelsesfristens udløb.

Hvis fristen i skatteforvaltningslovens § 31, stk. 2, er udløbet, kan der i henhold til skatteforvaltningslovens § 32, stk. 1, nr. 1, efter anmodning ske ekstraordinær genoptagelse til gunst for den afgiftspligtige fra og med den afgiftsperiode, der er helt eller delvis sammenfaldende med den afgiftsperiode, der var til prøvelse i den første sag, der resulterede i underkendelse af praksis, eller den afgiftsperiode, der er påbegyndt, men endnu ikke udløbet, 3 år forud for underkendelsen af praksis.

Praksis er underkendt ved Landsskatterettens afgørelse den 21. oktober 2020. Sagen, der var til prøvelse i Landsskatteretten, vedrørte den afgiftsperiode, som var påbegyndt, den 1. januar 2012.

Hvis betingelserne er opfyldte, kan der derfor ske ekstraordinær genoptagelse fra og med 1. januar 2012 og frem til det tidspunkt kommunen har indrettet sig på den nye praksis.

Anmodning om genoptagelse af afgiftsfastsættelsen skal indgives til Skattestyrelsen via SKAT.dk eller til adressen: Skattestyrelsen, Nykøbingvej 76, 4990 Saksøbing.

Styrelsen skal på denne baggrund henstille til, at kommunerne i overensstemmelse med ovenstående fremsender kommunens anmodning om genoptagelse for alle de afgiftsperioder for hvilke der samlet set kan ske ekstraordinær genoptagelse. Se SKM2015.733, afsnit 3.1.1.1.

Det bemærkes i denne forbindelse, at det følger af skatteforvaltningslovens § 32, Stk. 2, at anmodning fra den afgiftspligtige om ændring af afgiftstilsvaret skal ske senest 6 måneder efter, at den afgiftspligtige er kommet til kundskab om det forhold, der begrunder fravigelsen af fristerne i SFL § 31. Det er dog således, at dette udgangspunkt fraviges ved ekstraordinær genoptagelse efter endelig underkendelse af hidtidig praksis. Når der offentliggøres et styresignal om genoptagelse, løber 6-måneders fristen fra tidspunktet for offentliggørelse af styresignalet på Skat.dk.



Styrelsen skal understrege, at der med ovenstående ikke er taget stilling til kommunens eventuelle anmodning om genoptagelse, herunder til spørgsmålet om, hvorvidt der er sket overvæltning af afgiften på kommunens grundejere m.fl.

Spørgsmål til dette brev kan rettes til Jura, Moms | Stig Jacobsen | 72389799 eller på e-mail til [Stig.Jacobsen@sktst.dk](mailto:Stig.Jacobsen@sktst.dk).

Venlig hilsen

**Jesper Wang-Holm**  
Underdirektør  
Skattefaglig afdeling



Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Affald, Holding

### **Bringeordning for mad- og drikkekartoner på genbrugsstationen**

#### **Sagsresumé**

I den nye affaldsbekendtgørelse fremgår det, at kommunen skal etablere en indsamlingsordning for mad- og drikkekarton senest 1. juli 2021. Hillerød Kommune har jf. § 28 søgt om dispensation for tidsfristen til etablering af en henteordning (dvs. § 26, stk. 1, 2. pkt.).

Dispensationen giver dog ikke mulighed for at udskyde etablering af en indsamlingsordning.

Vestforbrænding arbejder på den juridiske del af en afsætningsaftale, og vi afventer en nærmere redegørelse.

Hillerød Forsyning forventer at kunne opfylde kravet om etablering af en indsamlingsordning i form af en bringeordning i overensstemmelse med affaldsbekendtgørelsens § 26, stk. 1, 1. pkt.

#### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.





## Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Affald, Holding

### **Bringeordning for mad- og drikkekartoner på genbrugsstationen**

I affaldsbekendtgørelsens § 26 stilles krav om, at kommunen skal etablere en indsamlingsordning for mad- og drikkekartoner senest den 1. juli 2021. Der er endvidere stillet krav om, at det sker i form af en henteordning. Hillerød Kommune har jf. § 28 søgt om dispensation for tidsfristen til etablering af en henteordning (dvs. § 26, stk. 1, 2. pkt.).

Bekendtgørelsen har imidlertid ikke givet kommunerne mulighed for at søge om dispensation for tidsfristen til etablering af en indsamlingsordning (dvs. § 26, stk. 1, 1. pkt.). I perioden, indtil kommunen har en henteordning for mad- og drikkekarton, skal kommunen derfor etablere en indsamlingsordning i form af en bringeordning for at være i overensstemmelse med § 26, stk. 1, 1. pkt.

Vestforbrænding arbejder på den juridiske del af afsætningsaftalen, hvor udsortering af mad- og drikkekartoner indarbejdes i den nuværende kontrakt for afsætning af plast, som løber frem til den 31. december 2021. Herved er Vestforbrænding klar til at kunne afsætte en blandet fraktion af mad- og drikkekartoner og plast indsamlet på genbrugsstationerne pr. 1. juli 2021.

Pr. 1. januar 2022 vil en ny kontrakt træde i kraft, som omfatter udsortering og afsætning af begge fraktioner. I den mellemliggende periode (1. juli – 31. december 2021) vil afsætning af en blandet fraktion af mad- og drikkekartoner og plast være dyrere end afsætningen af ren plast.

Vi afventer en mere detaljeret, skriftlig redegørelse fra Vestforbrænding i løbet af nogle uger, når afsætningskontrakten og indsamlingsaftaler på genbrugsstationerne er faldet på plads. Vi forventer, at redegørelsen vil indeholde et overblik over, hvad den nye fraktion på genbrugsstationen vil koste.

På baggrund af ovenstående forventer vi at kunne opfylde kravet om etablering af en indsamlingsordning i form af en bringeordning i overensstemmelse med affaldsbekendtgørelsens § 26, stk. 1, 1. pkt.



Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Varme, Holding

### **Tilsætning af grønt sporstof i fjernvarmen**

#### **Sagsresumé**

Hillerød Varme A/S tilsætter i den kommende tid grønt farvestof til fjernvarmevandet, for at både vi og kunderne kan spotte utætheder i fjernvarmenettet. Tilsætning af grønt farvestof er med til at identificere unødigt energitab og vandtab, så man kan udbedre utætheder, og dermed sikre optimal udnyttelse af ressourcerne.

Hillerød Varme A/S planlægger at informere bredt om det grønne farvestof både før og efter, det er blevet tilsat fjernvarmevandet. Det kommer til at ske både gennem annoncer, i pressen og på egne medier. Også en lang række lokale interessenter (bl.a. skoler, institutioner, forvaltningen og større virksomheder) vil blive orienteret direkte. Derudover vil de lokale, autoriserede VVS-installatører få en forhåndsorientering, så de er forberedt på, at de kan få et øget antal kundeforhøvelser i den kommende tid.

#### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen tager redegørelsen til efterretning.





## Redegørelsespunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Holding, Varme

### **Tilsætning af grønt sporstof til fjernvarmen**

Hillerød Varme A/S tilsætter i den kommende tid grønt farvestof til fjernvarmevandet, for at både vi og kunderne kan spotte utætheder i fjernvarmenettet. Tilsætning af grønt farvestof er med til at identificere unødigt energitab og vandtab, så man kan udbedre utætheder, og dermed sikre optimal udnyttelse af ressourcerne.

Hvis kundernes fjernvarmeinstallation er fri for utætheder, vil man ikke se eller mærke noget til det grønne farvestof. Men hvis varmeinstallationen er utæt, er der en lille risiko for, at der kommer grønt vand ud af kundernes vandhaner.

Tilsætning af det grønne farvestof er normal praksis i varmforsyningsbranchen, og er ufarligt og godkendt af sundhedsmyndighederne. Det anvendes bl.a. i kosmetik i ret store koncentrationer. Miljøstyrelsen tillader op til 6 % af farvestoffet i alle typer kosmetik. Til sammenligning tilsætter Hillerød Varme A/S farvestoffet i en koncentration på 0,0002 %.

Der er ikke nogen risiko forbundet med at drikke det. Der er dog en lille risiko for, at både hår og vasketøj kan få et svagt grønligt skær efter vask, men begge dele forsvinder igen, når man skyller efter med rent, koldt vand.

Hvor der er utætheder på fjernvarmesystemet, er der en lille risiko for, at farvestoffet kan trænge ud i naturen, og det er tidligere set, at vandet i søer, åer og vandløb er blevet farvet grønt. Farvestoffet er ufarligt for natur og dyreliv, og farven bliver nedbrudt biologisk på få dage. Misfarvningen forsvinder derfor hurtigt, når tilførslen af farvestof er stoppet.

Hillerød Varme A/S planlægger at informere bredt om det grønne farvestof både før og efter, det er blevet tilsat fjernvarmevandet. Det kommer til at ske både gennem annoncer, i pressen og på egne medier. Også en lang række lokale interessenter (bl.a. skoler, institutioner, forvaltningen og større virksomheder) vil blive orienteret direkte. Derudover vil de lokale, autoriserede VVS-installatører få en forhåndsorientering, så de er forberedt på, at de kan få et øget antal kundeforhørelser i den kommende tid.



Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Holding

### **Årsrapport 2020**

*Godkendelse og anbefaling af generalforsamlingens godkendelse af årsrapport 2020*

### **Sagsresumé**

Der fremlægges årsrapport pr. 31. december 2020 for Hillerød Forsyning Holding A/S.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen

- godkender den fremlagte årsrapport for 2020
- indstiller til generalforsamlingen at godkende årsrapport for 2020.





Budgetopfølgning

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Holding

### **Budgetopfølgning pr. 31. marts 2021**

---

*Godkendelse af budgetopfølgning for seneste kvartal*

#### **Sagsresumé**

Budgetopfølgningen for 1. kvartal 2021 viser et EBITDA realiseret over budget.

#### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender budgetopfølgningen pr. 31. marts 2021.





Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Alle selskaber

## **Ny hjemmeside**

---

*Beslutningspunkt til fremlæggelse for bestyrelsen*

### **Sagsresumé**

Hillerød Forsynings bestyrelse har godkendt ny kommunikationsstrategi, hvor Hillerød Forsyning bl.a. har besluttet at sætte kunden mere i centrum. Det skal ske i al vores kommunikation – og dermed også på hjemmesiden.

Forsyningens nuværende hjemmeside er bygget op på et utidssvarende CMS-system, der ikke er særlig brugervenligt – ligesom både tekster og billedmaterialet, vi bruger på hjemmesiden, trænger til en opdatering. Vi ønsker at styrke både brugeroplevelse og -venlighed.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender investering i ny hjemmeside, hvilket omfatter redigering af tekster og omstrukturering af opbygningen, udskiftning af CMS-system, fornyelse af billedmateriale og udarbejdelse af grafisk materiale.







## Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Alle selskaber

## Ny hjemmeside

*Beslutningspunkt til fremlæggelse for bestyrelsen*

### Sagsfremstilling

Hillerød Forsynings bestyrelse har godkendt ny kommunikationsstrategi, hvor Hillerød Forsyning bl.a. har besluttet at sætte kunden mere i centrum. Det skal ske i al vores kommunikation – og dermed også på hjemmesiden.

For at kunne leve op til de ønsker, vi har til klar, entydig og kundesvenlig kommunikation, kræver det en gennemgribende redigering af indholdet. Det indebærer både omskrivning af eksisterende tekster samt en omfattende omstrukturering, da hjemmesiden er vokset betydeligt i omfang gennem årene.

Forsynings nuværende hjemmeside er desuden bygget op på et utidssvarende CMS-system, der ikke er særlig brugervenligt – hverken for medarbejderne, der skal opdatere og vedligeholde siden, eller for kunderne som brugere af siden.

Derudover trænger det billedmateriale, vi bruger på hjemmesiden, til en opdatering, og endelig vil øget brug af grafiske elementer styrke både brugeroplevelse og -venlighed.

Vi finder det derfor nødvendigt at investere i ny hjemmeside, herunder redigering af teksterne og omstrukturering af opbygningen, udskiftning af CMS-system, fornyelse af billedmaterialet og udarbejdelse af grafisk materiale.

Redigering og omstrukturering foretages af egne medarbejdere, så omkostningerne hertil vil udelukkende omfatte et antal interne timer.

Resten kræver ekstern assistance og omfatter følgende:

Nyt CMS-system inkl. opsætning	150.000 kr.
Fornyelse af billedmaterialet	25.000 kr.
Udarbejdelse af grafiske elementer	25.000 kr.
I alt	200.000 kr.

Ovenstående er estimerede priser ekskl. moms.

Vi har tidligere indhentet et overslag på 125-150.000 kr. (ekskl. moms) på nyt CMS-system inkl. opsætning, og i tilfælde af godkendelse af denne indstilling vil vi udarbejde detaljeret analyse af behov og ønsker til ny hjemmeside. Den analyse vil ligge til grund for indhentelse af tre konkrete tilbud på nyt CMS-system inkl. opsætning.

Den leverandør, vi har fået overslag fra, har leveret hjemmesideløsninger til mindst 10 danske forsyningsselskaber, bl.a. Halsnæs Forsyning og Forsyning Helsingør. Firmaet har derfor et godt kendskab til forsyningsbranchen, hvilket indikerer, at overslaget er realistisk.

Forsyning Helsingørs nye hjemmeside er i øvrigt lanceret så sent som i marts 2021, og den vægter netop øget brugervenlighed og en mere intuitiv kundeoplevelse højt. Det vil derfor være logisk, at vi lader os inspirere af den sides opbygning og indhold – uanset hvilken leverandør, vi vælger.



Udover den pågældende leverandør vil vi indhente tilbud fra en lokal virksomhed, som vi allerede har samarbejde med på andre områder. Derudover planlægger vi at indhente tilbud fra den leverandør, som fors.dk har anvendt, idet fors.dk også har en brugervenlig hjemmeside med udtalt kundefokus.

### **Designkrav**

Vi ønsker en overskuelig hjemmeside med færre elementer på siderne. Vi vil have et udtalt kundefokus, der gør, at kunderne nemt og bekvemt kan bruge den døgnet rundt, uanset om de skal se regninger, melde flytning eller se tømmedage.

Det betyder, at vi vil have tydeligere og klarere kundeindgange, større og tydeligere skrifttype samt større og tydeligere grafiske elementer. Derudover vil vi reducere antallet af undersider. Endelig skal siden naturligvis leve op til kravene i "Lov om tilgængelighed af offentlige organers websteder og mobilapplikationer."

### **Fotos**

Vi har primært brug for nye, opdaterede fotos af området omkring Solrødgård. Derudover skal vores fotos "sætte kunden i centrum", dvs. vise det, som betyder noget for kunden – rent vand i hanerne, tømte affaldsbeholdere etc.

### **Grafik**

Vi ønsker en klar, enkel grafik, der tydeligt kommunikerer de fire forsyningsarter samt andre relevante kundeindgange (fx selvbetjening). Derudover vil vi reducere brugen af grafik på de sider, der handler om forsyningen ("Om os", klima etc.). Det skaber en tydelig adskillelse mellem de kunderettede sider og selskabssiderne.



Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Vand Spildevand Holding

### **Nedsættelse af valgudvalg forbrugerrepræsentation**

---

*Beslutningspunkt til fremlæggelse for bestyrelsen*

#### **Sagsresumé**

De forbrugervalgte medlemmer af bestyrelserne i Hillerød Vand A/S og Hillerød Spildevand A/S blev valgt ind i bestyrelserne for en 4-årig periode fra den 1. januar 2018.

Af hensyn til reglerne for afholdelse af forbrugervalg med de dertil hørende tidsfrister, skal arbejdet med afholdelse af valget begynde i sommeren 2021.

Valget i 2021 vil, ligesom valget i 2017, blive gennemført elektronisk.

#### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen beslutter at godkende, at direktionen nedsætter et valgudvalg i administrationen, som gennemfører valget af forbrugerrepræsentanter.





# Hillerød Forsyning

Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Vand, Spildevand, Holding

## **Forbrugerrepræsentation i Hillerød Vand A/S og Hillerød Spildevand A/S**

*Godkendelse af nedsættelse af et valgudvalg*

### **Sagsfremstilling**

De forbrugervalgte medlemmer af bestyrelserne i Hillerød Vand A/S og Hillerød Spildevand A/S blev valgt ind i bestyrelserne i november 2017 med indtræden 1. januar 2018. De forbrugervalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for 4 år ad gangen og deres valgperiode følger perioden for de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer – det vil sige indtil 31. december 2021.

Af hensyn til reglerne for afholdelse af forbrugervalg med de dertil hørende tidsfrister skal arbejdet med afholdelse af valget begynde i sommeren 2021.

Ved valget i 2017 bemyndigede den daværende bestyrelse direktøren til at nedsætte et valgudvalg i administrationen, som beskrev og gennemførte valget.

Valget i 2021 vil, ligesom valget i 2017, blive gennemført elektronisk.



Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Spildevand Holding

### **Partneringaftale på spildevandsområdet**

*Beslutningspunkt til fremlæggelse for bestyrelsen*

#### **Sagsresumé**

Hillerød Forsyning har siden august 2020 været i dialog med Halsnæs Forsyning om etablering af et tæt samarbejde på spildevandsanlæg. Materialet sendes i udbud i foråret/sommeren 2021.

Målet er at skabe et 4-6-årigt tæt samarbejde med to faste entreprenører til gennemførelse af spildevandsprojekterne i Midtbyen, Rønnevang Erhvervsområde, Favrholt og forventeligt Østbyen, når de igangsættes i 2023.

#### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller at udbudsprocessen forsættes. Når forhandlingerne er gennemført, orienteres bestyrelsen.





# Hillerød Forsyning

## Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde                    11. maj 2021  
i selskabet/selskaberne            Spildevand Holding

## **Partneringaftale på spildevandsområdet**

*Beslutningspunkt til fremlæggelse for bestyrelsen*

### **Sagsfremstilling**

Hillerød Forsyning har siden august 2020 været i dialog med Halsnæs Forsyning om etablering af et tæt samarbejde på spildevandsanlæg. Partneringaftalen sendes i udbud i foråret/sommeren 2021.

Målet er at skabe et 4-6-årigt tæt samarbejde med to faste entreprenører til gennemførelse af spildevandsprojekterne i Midtbyen, Rønnevang Erhvervsområde, Favrholt og forventeligt Østbyen, når de igangsættes i 2023.

Halsnæs Forsyning ønsker tilsvarende at udbyde en række projekter på enslydende kontrakter. Der vil blive samarbejdet om samarbejdskultur og innovation mellem de to forsyninger.

Følgende tre emner er hovedfokus i kontrakterne:

- 1) Økonomisk effektivitet
- 2) Innovation
- 3) Kompetence og trivsel

Centralt i partnering-modellen er et fælles mindset omkring samarbejde. Det inkluderer processer til etablering af godt samarbejde fagligt og projektledelsesmæssigt, en tydelig konfliktløsningsmodel og en økonomisk model med over-/underskudsdeling. Formålet med den anderledes økonomimodel er at sikre, at alle har ensrettede incitamenter til sikring af økonomisk effektivitet.

Kontraktuelt er samarbejdet beskrevet i en rammeaftale med en underliggende partneringaftale, som regulerer samarbejdet på tværs af alle projekterne. Halsnæs og Hillerød Forsyninger har hver deres rammeaftale med de samme to entreprenører.

Økonomimodellen for over-/underskudsdelingen er inspireret af og ligger tæt op ad den økonomiske model anvendt af Aarhus Vand, som har mere end 16 års erfaring med partnering. Modellen går ud på at foretage en ligelig over-/underskudsdeling mellem entreprenør og bygherre på hvert enkelt projekt. Det vil sige, hvor projektet gennemføres for et lavere beløb end targetprisen som er fastsat inden anlægsfasens opstart baseret på entreprenørens tilbudsliste, deles differencen 50 % - 50 % mellem entreprenør og bygherre.

Tilsvarende hvis projektet bliver dyrere end targetprisen deles underskuddet 50 %-50 %. Det sikrer et tæt samarbejde med tidlig inddragelse og commitment af entreprenøren i projekteringsarbejdet og en fælles interesse fra både bygherre og entreprenør i at mindske omkostningerne til projektet mest muligt igennem hele projektet.

Konkret udarbejdes targetprisen ud fra en tilbudsliste med enhedspriser, som reduceres årligt med 2 pct. tillagt en pulje til uforudsete omkostninger på 10 %



## Hillerød Forsyning

(fastlagt efter erfaringer fra egne projekter og projekter i Aarhus og Favrskov). Når projektet er afsluttet opgør entreprenøren sine faktiske omkostninger og differencen deles som beskrevet. Der er fuld åbenhed om økonomien i projekterne.

Tildelingskriterierne for aftalen gennemføres efter Hillerød Forsynings prismodel. Tilbuddets økonomi ca. 50 % af evalueringen. Derudover er der tre andre kriterier:

- 'Samarbejdsevne' – vurderet ud fra interview af entreprenørens kunder
- 'Kompetence af projektledere og ledere' – vurderet baseret på CV og præsentation af ledere
- 'Beskrivelse af nøgleprocesser' – som dokumenterer et højt professionelt niveau

Projektet omfatter for Hillerød Forsynings vedkommende projektprogrammerne: Hillerød Midtby, Rønnevang Erhvervsområde, Favrholt og Hillerød Østby for de næste 4-6 år. Rammeaftalen forventes at få en samlet ramme på max 700 mio. Det er ikke muligt at bruge rammeaftalen udover dette beløb. Hvis det bliver relevant indenfor de forventede 6 års løbetid, skal der gennemføres et nyt udbud. For flere af projektprogrammerne vil det være sådan, at de fortsætter efter kontraktens løbetid. Det efterfølgende forløb vil derfor blive gennemført under en ny kontrakt.

En central parameter i et partnering projekt er et tillidsfuldt samarbejde, hvor alle arbejder for projektets økonomiske og kvalitetsmæssige effektive udførelse. Hvis samarbejdet ikke fungerer tilfredsstillende, kan partnering tankegangen ikke fungere. Der er derfor taget højde for, at kontrakten kan opsiges, hvis samarbejdet ikke fungerer.

I udviklingen af partneringkonceptet har vi især været inspireret af Aarhus Vand modellen. CFO fra Aarhus Vand har sendt os følgende udtalelse i forhold til Aarhus Vands erfaringer med partnering:

*Mads Bayer, Økonomidirektør i Aarhus Vand:  
Aarhus Vand har anvendt partnering i en række år. Intentionen har været at skabe en ny samarbejdsform, få projektet i centrum, skabe bedre løsninger, bringe viden bedre i spil på tværs af fagligheder og opnå bedre effektivitet og økonomi i anlægsarbejderne. Dette har samtidigt den fordel, at vi sparer udbudsomkostninger ved at indgå længerevarende aftaler og opnår besparelser i projekterne, hvor en stærk driver er et incitament, hvor der foretages en deling af risiko for gevinst/tab.*

*Partnering har givet bedre styring af projekterne og besparelser. Forud for at projektet igangsættes, fastlægges af parterne i fællesskab et targetbudget ud fra enhedspriser (som årligt reduceres med 2 pct iht kontrakten). Hertil tillægges en fast risikoprocent og man identificerer risici i projektet. Alle har en interesse i at ramme rigtigt, da parterne mødes igen til næste projekt og gerne vil stå med et lille overskud i forhold til targetbudgettet. Det hjælper på økonomistyringen, da pris og risiko kendes i det enkelte budget*



Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Holding

## **Godkendelse af indkøbspolitik**

---

*Beslutningspunkt til fremlæggelse for bestyrelsen*

### **Sagsresumé**

Direktionen har udarbejdet en indkøbspolitik med baggrund i de retningslinjer og procedurer, der eksisterer i forsyningen.

Indkøbspolitikken tager udgangspunkt i de eksisterende procedurer og retningslinjer og i den nye ejerstrategi. Der er i arbejdet skelet til Hillerød Kommunes Udbuds- og indkøbspolitik.

### **Indstilling**

Formanden og direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender den forelagte indkøbspolitik.







# Hillerød Forsyning

Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Holding

## **Indkøbspolitik**

*Beslutningspunkt til fremlæggelse for bestyrelsen*

---

### **Sagsfremstilling**

På bestyrelsesmødet den 23. februar 2021 bad bestyrelsen direktionen om at efterleve anbefalingerne i PwC's redegørelse og sammenfatte de eksisterende retningslinjer i en indkøbspolitik.

Direktionen har på den baggrund udarbejdet en indkøbspolitik med baggrund i de retningslinjer og procedurer, der eksisterer i forsyningen.

Når indkøbspolitikken er godkendt igangsætter direktionen en revitalisering og implementering af indkøbspolitikken. Udover implementeringen, betyder det en gennemgang og om nødvendigt en opdatering af de eksisterende retningslinjer og procedurer.

Indkøbspolitikken tager udgangspunkt i de eksisterende procedurer og retningslinjer og i den nye ejerstrategi. Der er i arbejdet skelet til Hillerød Kommunes Udbuds- og indkøbspolitik.



## INDKØBSPOLITIK

*Denne indkøbspolitik gælder for alle væsentlige indkøb foretaget af selskaberne i koncernen Hillerød Forsyning.*

*Godkendt af bestyrelsen i Hillerød Forsyning Holding A/S den [•] 2021*



## INDHOLDSFORTEGNELSE

FORMÅL .....	3
REGELGRUNDLAG .....	3
GRUNDPRINCIPPER FOR INDKØB .....	4
1. KONKURRENCEUDSÆTTELSE AF INDKØB .....	4
2. SAMARBEJDE MED EKSTERNE PARTER OM FÆLLES INDKØB .....	4
3. KRAV TIL LEVERANDØRER .....	4
4. HENSYN .....	4
ROLLER OG ANSVAR .....	5
1. FORRETNINGSETIK OG FORTROLIGE OPLYSNINGER .....	5
2. PROKURA OG GODKENDELSER .....	5
3. CONTROLLING – COMPLIANCE .....	5



# Hillerød Forsyning

## FORMÅL

Indkøbspolitikken og retningslinjerne skal sikre, at virksomhedens samlede indkøb af varer, tjenesteydelser, finansielle ydelser samt bygge- og anlægsarbejder udføres i overensstemmelse med ejerstrategien. Derudover skal politikken skabe rammerne for indkøb på de mest fordelagtige vilkår for Hillerød Forsyning.

Indkøbspolitikken afspejler og understøtter vores værdigrundlag. Vi lægger vægt på, at vores leverandører er seriøse samarbejdspartnere, der respekterer og understøtter vores værdier om at være forretningsorienterede, forandringsvillige, tager ansvar og med kunden i centrum leverer bæredygtige løsninger.

Alle i Hillerød Forsyning skal anvende indkøbspolitikken. Det sikrer også, at alle handler i overensstemmelse med gældende lovgivning.

## REGELGRUNDLAG

Hillerød Forsyning er som offentlig ejet virksomhed omfattet af reglerne for offentlige indkøb. Dermed er vi også underlagt lovkrav, der har betydning for planlægning, tilrettelæggelse og gennemførelse af indkøbsaktiviteter. Anskaffelse af varer, tjenesteydelser og bygge- og anlægsopgaver skal overholde de gældende udbudsregler. Udbudsreglerne består dels af EU-traktatens grundlæggende principper, udbudsdirektiverne, udbudsloven, tilbudsloven og gældende bekendtgørelser.

Hvis en anskaffelse ikke er underlagt udbudsreglerne, kan procedurerne heri alligevel anvendes til at skabe konkurrence om opgaven, såfremt det skønnes hensigtsmæssigt.

Reglerne fastsætter en række procedure- og annonceringsforpligtigelser, som har til formål at skabe effektiv konkurrence. De præcise regler afhænger af indkøbets art og kontraktværdi, men der er grundlæggende principper, som altid skal overholdes:

### *Ligebehandlingsprincippet*

Alle leverandører behandles lige. Der gøres ikke usaglig forskel, der kan forrykke konkurrencen.

### *Gennemsigtighedsprincippet*

Hillerød Forsyning benytter åbne og gennemsigtige procedurer, der sikrer reel og lige konkurrence, ud fra objektive kriterier. Beslutninger offentliggøres og begrundes sagligt.

### *Proportionalitetsprincippet*

Krav og kriterier til indkøbet skal stå i et rimeligt forhold til den efterspurgte ydelse.



## GRUNDPRINCIPPER FOR INDKØB

### 1. KONKURRENCEUDSÆTTELSE AF INDKØB

Alle væsentlige aftaler i samtlige selskaber under Hillerød Forsyning skal indgås skriftligt og på markedsvilkår. Væsentlige aftaler omfatter aftaler med en kontraktværdi for over 100.000 kr.

En aftale er indgået på markedsvilkår, hvis selskabet forud for kontraktindgåelse har undersøgt markedet for at opnå den bedste kombination af pris og kvalitetskriterier relevante for det pågældende indkøb.

Dette kan ske ved, at en anskaffelse tildeles efter konkurrence om begge elementer eller ved, at der stilles tilstrækkeligt høje mindstekrav til kvalitetskriterierne, således at tildelingen kan ske efter laveste pris.

Bestyrelsen i Hillerød Forsyning har besluttet, at prisen som hovedregel vægter minimum 50 %. Udbudsprocessen skal dokumenteres, fx i form af valg af udbudsform og valg af leverandør (IOP og vurderingsskema).

Gennemførte projekter evalueres af projektlederen med henblik på opsamling af erfaring og vidensdeling af relevante emner, fx udbud, færdigt produkt og samarbejder mv.

### 2. SAMARBEJDE MED EKSTERNE PARTER OM FÆLLES INDKØB

Hillerød Forsyning samarbejder med eksterne parter, hvis det skønnes fordelagtigt for virksomheden, herunder i regi af indkøbsfælleskabet Nordkøb.

Tilsvarende anvender Hillerød Forsyning rammeaftaler indgået i SKI-regi (Statens- og Kommunernes Indkøbsservice).

### 3. KRAV TIL LEVERANDØRER

Hillerød Forsyning ønsker gode samarbejdsrelationer og ønsker at samarbejde med ansvarsfulde leverandører. Hillerød Forsyning vil i den enkelte sag foretage en konkret vurdering om anvendelse af frivillige udelukkelsesgrunde i Udbudsloven. Eksempelvis udelukkelse pga. tilsidesættelse af forpligtelser inden for det miljø-, social- eller arbejdsretlige område, konkurs, insolvens eller alvorlige forsømmelser i forbindelse med udøvelse af erhverv.

Anvendelse af de frivillige udelukkelsesgrunde vil altid ske under iagttagelse af proportionalitet. Det er vigtigt for os, at leverandørerne er opmærksomme på, at de repræsenterer Hillerød Forsyning i mødet med vores kunder, og derfor arbejder professionelt med fokus på deres behov.

Hillerød Forsyning ønsker ordentlige forhold for de medarbejdere, der løser opgaver for forsyningen. Hillerød Forsynings selskaber skal anvende ILO-konventionens ordlyd i sine entreprise-kontrakter. Tilbudsgiver erklærer derfor ved sin underskrift, at hvis tilbudsgivers medarbejdere ikke er omfattet af en kollektiv overenskomst, skal løn- og arbejdsvilkår ikke være mindre gunstige end de vilkår, der er standard inden for det fag eller den industri i hvilken entreprenøren/leverandøren har sin virksomhed. Dette gælder tillige tilbudsgivers underleverandører.

### 4. HENSYN

Hillerød Forsyning ønsker at fremme udviklingen af nye og bedre løsninger i et samspil mellem os og leverandørerne.

Hillerød Forsyning ønsker at fremme økonomisk, ressource- og miljømæssig bæredygtighed ved anskaffelse af varer og løsninger. Vi arbejder for, at udbudsprocessen giver mulighed for en alternativ og mere bæredygtig løsning, hvor det er hensigtsmæssigt. Eksempelvis ved at give tilbudsgivere mulighed



# Hillerød Forsyning

for at princippet om "den billigste løsning" kan dispenseres, hvis købet har en grøn og klimavenlig profil, der maksimalt er 5 % dyrere end den billigste løsning.

Indkøb sker altid på konkurrencedygtige vilkår og ud fra en saglig helhedsvurdering på forretningsmæssige kriterier, såsom pris og kvalitetskriterier, relevante for det pågældende indkøb. Der gælder ikke særlige undtagelser for lokale leverandører eller langvarige forretningsforbindelser.

Hillerød Forsyning løfter også gerne sit samfundsansvar, fx i forhold til socialt ansvar og miljøforhold.

## ROLLER OG ANSVAR

### 1. FORRETNINGSETIK OG FORTROLIGE OPLYSNINGER

Alle køb i Hillerød Forsyning skal være i overensstemmelse med god forretningsetik og -etik.

Medarbejdere i Hillerød Forsyning må som udgangspunkt ikke modtage gaver/julegaver fra eksterne partnere. Medarbejdere må ikke modtage gaver, der på nogen måde kan påvirke valg og/eller beslutninger i forhold til en leverandør.

Medarbejdere i Hillerød Forsyning må heller ikke deltage i arrangementer, der bliver stillet gratis til rådighed af eksterne leverandører, hvis arrangementet ikke har et fagligt indhold, medmindre det godkendes af den pågældendes chef.

Hillerød Forsyning har et princip om størst mulig åbenhed, dog i respekt for at lovgivningens bestemmelser om tavshedspligt altid skal respekteres. Hillerød Forsyning offentliggør i henhold til Udbudslovens krav alle igangværende udbud.

Offentlighedens adgang til aktindsigt imødekommes med mindre væsentlige modsatrettede hensyn gør sig gældende.

Håndtering af fortrolige oplysninger er vigtig for Hillerød Forsyning. Hillerød Forsyning beskytter fortrolige oplysninger efter den til enhver tid gældende lovgivning, herunder tredjeparts oplysninger ifølge persondataforordningen (GDPR). Hillerød Forsynings behandling af tilbudsgivers personoplysninger sker under overholdelse af databeskyttelsesloven og i overensstemmelse med databeskyttelsesforordningen.

### 2. PROKURA OG GODKENDELSER

De enkelte budgetansvarlige enheder udarbejder egne udbud og har ansvaret for at indgåede aftaler overholdes.

Det overordnede ansvar for indkøbspolitikken er placeret i direktionen, men budgetansvarlige chefer og ledere har ansvaret for, at politikken efterleves og at aftaler indgået på grundlag af indkøbspolitikken overholdes.

Indkøbsansvar følger budgetansvar med hensyn til pligter, beføjelser og rettigheder. Medarbejdere, som køber ind, er ansvarlige for at indkøbene foretages i overensstemmelse med indkøbspolitik og eventuelle øvrige retningslinjer for det specifikke indkøb, herunder at indkøb foretages på de indgåede aftaler.

#### *Prokura for indgåelse af aftaler*

I Hillerød Forsyning skal der altid være mindst 2 underskrivere (heraf 1 leder/direktør) på en ekstern aftale, så det sikres, at dels indkøbspolitik og krav til konkurrenceudsættelse er overholdt og dels, at der er budget for aftalens samlede udgift.



# Hillerød Forsyning

## *Godkendelse af fakturaer*

Tilsvarende skal der altid mindst 2 godkendere på en leverandørfaktura. De attesterer for at varen/ydelsen er modtaget, prisen er som aftalt, og at fakturaen vedrører og kan afholdes af det pågældende selskab.

## 3. CONTROLLING – COMPLIANCE

En gang om året foretages en controlling for compliance og overholdelse af indkøbspolitikken. Controllingen omfatter stikprøvevis kontrol af bl.a. udført konkurrenceudsættelse, indgåelse af aftaler, og at der indkøbes på de indgåede aftaler.



Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet Alle

**Eventuelt**

---

*Eventuel drøftelse af emner udenfor dagsorden*





## Punkt 26: Fravigelse af tavshedspligt



Hillerød Forsyning

Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet Holding

### **Fravigelse af tavshedspligt**

*Bestyrelsen beslutter for hvilke dagsordenspunkter tavshedspligten fraviges*

### **Indstilling**

Formand og direktionen indstiller, at tavshedspligten fraviges på samtlige punkter, med undtagelse af punkterne 7, 12, 13, 15, 21, 23 og 24.





Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021  
i selskabet Holding og Service

**Næste møde**

---

*Tidspunkt for næste bestyrelsesmøde jf. godkendt mødeplan*

Næste ordinære bestyrelsesmøde afholdes den 23. september 2021 kl. 10.00.





Beslutningspunkt

til bestyrelsesmøde den 11. maj 2021

i selskabet/selskaberne Alle

## **Godkendelse af bestyrelsesprotokol**

---

*Beslutningspunkt til fremlæggelse for bestyrelsen*

### **Sagsfremstilling**

Jf. punkt 6.3 i forretningsordenen fremlægges bestyrelsesprotokollen til godkendelse/underskrift via FirstAgenda.

Bestyrelsen får besked via FirstAgenda, når protokollen foreligger og den digitale godkendelse skal herefter ske inden 7 dage.

