

---

# *Hillerød Forsyning Holding A/S*

Solrødgårds Alle 6, 3400 Hillerød

## Årsrapport for 2021

---

CVR-nr. 31 59 26 15

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 25/5 2022

Kirsten Jensen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11

Balance 31. december 12

Egenkapitalopgørelse 15

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 16

Noter til årsregnskabet 17

Penneo dokumentnøgle: 0PWL0K7Y5NWX-3E8EEL7BHL08DMH1H1D0Q7ZB1H

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Hillerød Forsyning Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hillerød, den 10. maj 2022

## Direktion

Lone Byskov  
adm. direktør

## Bestyrelse

Tue Tortzen  
formand

Jørgen Kresten Suhr  
næstformand

Peter Ingemann Bentsen

Øzgen Yücel

Peder Bisgaard

Lars Ole Skovgaard Larsen

Lars Bøgelund Elbrandt

Henning Gade  
medarbejderrepræsentant

Hanne Jacobsen Thinghuus  
medarbejderrepræsentant

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Hillerød Forsyning Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hillerød Forsyning Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 10. maj 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Dalager  
statsautoriseret revisor  
mne26745

Stefan Andersen  
statsautoriseret revisor  
mne47839

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Hillerød Forsyning Holding A/S  
Solrødgårds Alle 6  
3400 Hillerød

CVR-nr.: 31 59 26 15  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Hillerød

## Bestyrelse

Tue Tortzen, formand  
Jørgen Kresten Suhr  
Peter Ingemann Bentsen  
Øzgen Yücel  
Peder Bisgaard  
Lars Ole Skovgaard Larsen  
Lars Bøgelund Elbrandt  
Henning Gade  
Hanne Jacobsen Thinghuus

## Direktion

Lone Byskov

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2021	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	535.032	414.749	388.688	258.095	686.838
Bruttofortjeneste	61.068	44.126	15.527	-142.538	310.925
Resultat af ordinær primær drift	23.214	8.307	-17.513	-187.317	265.131
Resultat før finansielle poster	24.374	9.550	-16.546	-187.317	265.131
Resultat af finansielle poster	-12.674	-17.985	-13.875	-9.909	-6.900
Årets resultat	23.795	-9.595	-30.556	49.258	24.075
<b>Balance</b>					
Balancesum	3.533.071	3.425.247	3.383.722	3.452.815	3.572.028
Egenkapital	1.923.858	1.900.064	1.909.659	2.209.860	2.160.602
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-131.484	-117.508	-89.821	-182.839	-357.985
Antal medarbejdere	148	140	124	111	103
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	11,4%	10,6%	4,0%	-55,2%	45,3%
Overskudsgrad	4,6%	2,3%	-4,3%	-72,6%	38,6%
Afkastningsgrad	0,7%	0,3%	-0,5%	-5,4%	7,4%
Soliditetsgrad	54,5%	55,5%	56,4%	64,0%	60,5%
Forrentning af egenkapital	1,2%	-0,5%	-1,5%	2,3%	1,1%

Ved ændring af regnskabspraksis er der ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage til 2016. Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis.

Regnskabsårerne 2017 og 2018 er påvirket af højesteretssagen, som blev afsluttet ultimo 2018. Der er i de to år sket indregning af udskudt skat som tidsmæssig forskelle.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

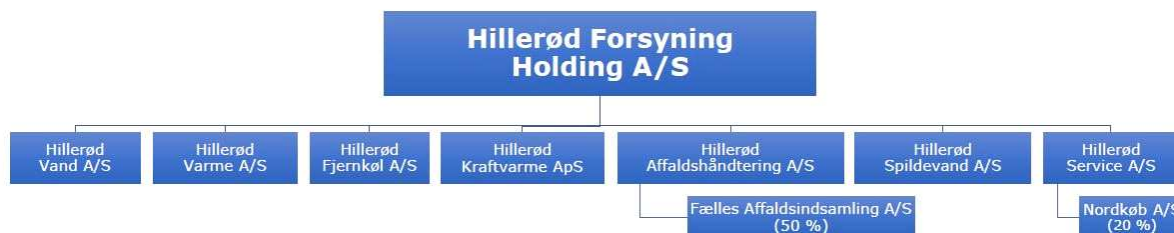
Koncernens aktiviteter består i at drive forsyningsvirksomheder, der indtil 2008 har været drevet som selvstændige enheder i Hillerød Kommune, herunder affaldshåndterings-, vandforsynings-, varmforsynings- og spildevandsforsyningsvirksomheden.

Moderselskabets formål er at besidde ejerandele i selskaber, der driver forsyningsvirksomhed samt efter bestyrelsens skøn hermed beslægtet virksomhed.

De seks datterselskaber Hillerød Affaldshåndtering A/S, Hillerød Fjernkøl A/S, Hillerød Kraftvarme ApS, Hillerød Vand A/S, Hillerød Varme A/S og Hillerød Spildevand A/S er driftsselskaber, mens Hillerød Service A/S primært leverer administration og medarbejdere.

Herudover ejer moderselskabet indirekte aktier i Fælles Affaldsindsamling A/S, der gennem Hillerød Affaldshåndtering A/S ejes med 50 %, samt i Nordkøb A/S, der gennem Hillerød Service A/S ejes med 20 %.

## Koncernoversigt



## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på 23.795 tkr. (2020: -9.596 tkr.), og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 1.923.858 tkr. (2020: 1.900.063 tkr.).

COVID-19-pandemien har ikke haft indflydelse på omsætning og resultat i 2021. Alle planlagte projekter er gennemført efter planen.

Det realiserede resultat for 2021, jf. ovenfor, er 4.185 tkr. højere end forventet. Årsagerne til afvigelserne skal findes i de enkelte selskaber i Hillerød Forsyning, og de vil blive belyst nærmere i deres årsrapporter.

# Ledelsesberetning

## Forventet udvikling

Koncernen forventer i 2022 et regnskabsmæssigt overskud på 1.649 tkr.

COVID-19-pandemien forventes ikke at få indflydelse på resultatet i 2022. Virksomhedens omsætning skønnes stadig ikke at blive påvirket af pandemien, og planlagte projekter forventes stadig gennemført efter planen.

Konflikten mellem Rusland og Ukraine i foråret 2022 har medført generelt øgede omkostninger som følge af stigende råvarepriser. Det kan påvirke resultatet for 2022, hvis den nuværende udvikling fortsætter. De internationale gaspriser steg allerede markant i løbet af 2021, og priserne på gas og biomasse (flis) er steget yderligere som følge af konflikten mellem Rusland og Ukraine. Det kan få yderligere konsekvenser for fjernvarmeprisen i Hillerød.

## Miljømæssige forhold

Drift af forsyningsvirksomhed kan påvirke det omkringliggende miljø. Påvirkningerne kan medføre lugt, støj og udledning af forurenende stoffer. Endvidere forbruges vandressourcer og energi ved produktion og distribution af drikkevand og varme samt ved rensning og transport af spildevand og affald.

Hillerød Forsyning arbejder systematisk på at minimere den driftsmæssige påvirkning af miljøet. Det omfatter blandt andet optimering af driften af pumper for minimering af elforbruget, reduktion af støj fra anlæggene, reduktion af udledning af forurenende stoffer og lugt samt udsivning fra utætte rør.

For en nærmere beskrivelse af de enkelte forsyningsarters miljømæssige forhold og klima henvises til datterselskabernes årsrapporter.

## Samfundsansvar

Koncernens CSR-rapport kan findes på Hillerød Forsynings hjemmeside. Klik her: <https://beretning.hillerodforsyning.dk/csr2021/>

# Ledelsesberetning

## Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

Det er Hillerød Forsynings mål, at der skal være en ligelig fordeling mellem kønnene i selskabernes bestyrelser i form af 50:50-fordeling.

I Hillerød Forsyning Holding A/S består den nuværende bestyrelse af syv mænd og to kvinder, hvorfor målet ikke er nået.

Der er seks gennemgående bestyrelsesmedlemmer i alle koncernens bestyrelser. De er alle udpeget af Hillerød Byråd og vælges på generalforsamlingen. Derudover vælges to forbrugervalgte repræsentanter til Hillerød Vand A/S og Hillerød Spildevand A/S. Disse vælges af de to selskabers kunder. Endelig vælges til Hillerød Forsyning Holding A/S og Hillerød Service A/S tre medarbejderrepræsentanter, som vælges af koncernens medarbejdere. Selskabet har derfor kun en meget ringe indflydelse på bestyrelsernes sammensætning.

Det er ligeledes Hillerød Forsynings mål at øge andelen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse.

I forbindelse med ansættelse af nye ledere vil Hillerød Forsyning altid ansætte den bedst egnede kandidat til stillingen, uanset denne kandidats køn. Såfremt to kandidater af hver sit køn vurderes lige egnede, vil Hillerød Forsyning ansætte kandidaten af det underrepræsenterede køn.

## Redegørelse for dataetik

I Hillerød Forsyning forpligtiger vi os til at sikre god databeskyttelse. Vi har endnu ikke vedtaget en formel politik om dataetik, men forventer at gøre det i de kommende år. Særlig fokus vil her være på de 10 centrale værdier og principper, som Dataetisk Råd anbefaler indarbejdet i dataetisk praksis.

## Risikostyring

Hillerød Forsyning har indtil 2021 arbejdet med en decentral risikostyring, hvor de enkelte afdelinger selv har stået for udarbejdelsen af risikovurderinger og -analyser. I december 2020 vedtog byrådet i Hillerød Kommune en ny ejerstrategi for Hillerød Forsyning, hvoraf det bl.a. fremgår, at Hillerød Forsyning overfor bestyrelsen skal redegøre for en effektiv risikostyring herunder systemer til evaluering og kontrol af risici.

Som følge heraf traf direktionen i 2021 beslutning om at implementere et centralt risikostyringssystem, der skal sikre, at alle strategiske, finansielle, operationelle, anlægs, og IT-sikkerhedsmæssige risici bliver kortlagt og monitoreret – samt at risikomitigerende tiltag bliver implementeret.

Med udgangen af 2021 har Hillerød Forsyning udarbejdet det rammeværk, som arbejdet med den centrale risikostyring fremadrettet vil tage afsæt i. I 2022 vil risikopolitik, herunder risikoappetit, blive udarbejdet af direktionen og forelagt bestyrelsen til godkendelse, hvorefter arbejdet med implementeringen af den centrale risikostyring kan påbegyndes i organisationen.

Rammeværket til et centralt risikostyringssystem har inspiration fra ISO31000 og skal hjælpe Hillerød Forsyning med at integrere risikostyring i organisationens væsentlige aktiviteter og funktioner.

## Ledelsesberetning

Inspirationen fra ISO31000 skal sikre, at en ISO-certificering vil være lettere at opnå, hvis Hillerød Forsyning på et senere tidspunkt skulle vælge at prioritere dette.

### Whistleblowerordning

Da Hillerød Forsyning ønsker en åben virksomhedskultur, hvor alle kan stå frem og indberette mistanke om uregelmæssigheder eller ulovligheder vedrørende Hillerød Forsynings medarbejdere, ledelse og bestyrelse, har forsyningen oprettet en whistleblowerordning.

Her kan medarbejdere, ledelse og bestyrelsesmedlemmer indberette overtrædelser eller undladelser i forhold til lovgivning samt andre alvorlige eller kritisable forhold. Ligeledes giver whistleblowerordningen mulighed for, at eksterne interessenter med en forretningsmæssig forbindelse til Hillerød Forsyning også kan foretage indberetninger.

Whistleblowerordningen blev etableret medio 2021, og i løbet af året blev der foretaget 0 indberetninger.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>535.032</b>	<b>414.749</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Produktionsomkostninger	2	-473.964	-370.623	0	0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>61.068</b>	<b>44.126</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Administrationsomkostninger		-37.854	-35.819	-41	-33
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>23.214</b>	<b>8.307</b>	<b>-41</b>	<b>-33</b>
Andre driftsindtægter		1.160	1.243	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>24.374</b>	<b>9.550</b>	<b>-41</b>	<b>-33</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	23.611	-5.434
Finansielle indtægter		1.674	589	278	151
Finansielle omkostninger		-14.348	-18.574	-1	-4.254
<b>Resultat før skat</b>		<b>11.700</b>	<b>-8.435</b>	<b>23.847</b>	<b>-9.570</b>
Skat af årets resultat	3	12.095	-1.160	-52	-26
<b>Årets resultat</b>		<b>23.795</b>	<b>-9.595</b>	<b>23.795</b>	<b>-9.596</b>

Penneo dokumentnøgle: 0.PWUBIK-FYKFNK-JEHEELZBHLCC8DMEHHEBQQZYBHLH

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Erhvervede rettigheder		4.146	0	0	0
Erhvervede licenser		1.394	1.574	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		666	193	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>4</b>	<b>6.206</b>	<b>1.767</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		445.395	464.326	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		2.591.814	2.610.188	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		49.109	37.671	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		166.502	130.779	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>3.252.820</b>	<b>3.242.964</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	6	0	0	1.923.488	1.899.877
Kapitalandele i associerede virksomheder	7	312	312	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	8	69	30	0	0
Tidsmæssige forskelle	8	26.517	21.179	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>26.898</b>	<b>21.521</b>	<b>1.923.488</b>	<b>1.899.877</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.285.924</b>	<b>3.266.252</b>	<b>1.923.488</b>	<b>1.899.877</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.078</b>	<b>3.086</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		23.108	20.690	0	0
Underdækning		12.600	3.468	0	0
Andre tilgodehavender		88.535	47.127	5	4
Selskabsskat		10.539	10.527	12	0
Periodeafgrænsningsposter	12	1.059	2.440	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>135.841</b>	<b>84.252</b>	<b>17</b>	<b>4</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>110.228</b>	<b>71.657</b>	<b>431</b>	<b>210</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>247.147</b>	<b>158.995</b>	<b>448</b>	<b>214</b>
<b>Aktiver</b>		<b>3.533.071</b>	<b>3.425.247</b>	<b>1.923.936</b>	<b>1.900.091</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		80.200	80.200	80.200	80.200
Reserve for opskrivninger		773.349	1.090.521	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	1.088.522	1.064.911
Overført resultat		1.070.309	729.343	755.136	754.952
<b>Egenkapital</b>		<b>1.923.858</b>	<b>1.900.064</b>	<b>1.923.858</b>	<b>1.900.063</b>
Hensættelse til udskudt skat	10	28.597	40.694	0	0
Tidsmæssige forskelle		308.475	279.961	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>337.072</b>	<b>320.655</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter		978.646	974.590	0	0
Leasingforpligtelser		11.610	9.112	0	0
Overdækning vedr. skattesager		10.527	10.527	0	0
Investeringsbidrag		36.843	25.465	0	0
Deposita		8	0	0	0
Anden gæld		24.074	17.698	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>1.061.708</b>	<b>1.037.392</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter	11	52.096	57.438	0	0
Leasingforpligtelser	11	3.271	2.170	0	0
Investeringsbidrag	11	1.533	1.211	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	11	131.400	63.258	26	14
Selskabsskat		3.024	3.453	52	14
Overdækning		4.227	15.016	0	0
Anden gæld	11	14.882	24.590	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>210.433</b>	<b>167.136</b>	<b>78</b>	<b>28</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.272.141</b>	<b>1.204.528</b>	<b>78</b>	<b>28</b>
<b>Passiver</b>		<b>3.533.071</b>	<b>3.425.247</b>	<b>1.923.936</b>	<b>1.900.091</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	<u>Note</u>
Resultatdisponering	9
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15
Nærtstående parter	16
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	17
Anvendt regnskabspraksis	18



# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for op- skrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	80.200	1.090.521	0	729.342	1.900.063
Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-315.062	0	315.062	0
Årets af- og nedskrivning	0	-2.110	0	2.110	0
Årets resultat	0	0	0	23.795	23.795
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>80.200</b>	<b>773.349</b>	<b>0</b>	<b>1.070.309</b>	<b>1.923.858</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. januar	80.200	0	1.064.911	754.952	1.900.063
Årets resultat	0	0	23.611	184	23.795
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>80.200</b>	<b>0</b>	<b>1.088.522</b>	<b>755.136</b>	<b>1.923.858</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2021 TDKK	2020 TDKK
Årets resultat		23.795	-9.595
Reguleringer	13	111.798	128.029
Ændring i driftskapital	14	44.209	-5.182
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>179.802</b>	<b>113.252</b>
Renteindbetalinger og lignende		1.674	589
Renteudbetalinger og lignende		-14.340	-18.576
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>167.136</b>	<b>95.265</b>
Betalt selskabsskat		0	7.849
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>167.136</b>	<b>103.114</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-5.031	-902
Køb af materielle anlægsaktiver		-131.484	-117.508
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-5.377	2.084
Salg af materielle anlægsaktiver		11.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-130.892</b>	<b>-116.326</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-57.787	-113.233
Nedbringelse af leasingforpligtelser		3.606	344
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		0	-19
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		8	-961
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		56.500	145.078
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>2.327</b>	<b>31.209</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>38.571</b>	<b>17.997</b>
Likvider 1. januar		71.657	53.660
<b>Likvider 31. december</b>		<b>110.228</b>	<b>71.657</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		110.228	71.657
<b>Likvider 31. december</b>		<b>110.228</b>	<b>71.657</b>

Penneo dokumentnøgle: 0.PW0BK-FYENXK-JEHEELZBHLCEBDMFHHBDCQZYBHLH

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
Forbrugsafhængigt bidrag	233.178	216.464	0	0
Fast bidrag	156.663	142.689	0	0
Salg af el	113.273	46.171	0	0
Vejafvandingsbidrag	3.762	4.244	0	0
Tilslutningsbidrag	19.973	12.381	0	0
Nedkølingsregulering	2.859	2.765	0	0
Øvrige indtægter	6.543	5.935	0	0
Regulering opkrævningsret	0	-1.523	0	0
Regulering af over- og underdækning	20.654	-8.119	0	0
Regulering af tidsmæssige forskelle	-21.873	-6.258	0	0
	<b>535.032</b>	<b>414.749</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	77.807	75.526	0	0
Pensioner	12.423	11.237	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.471	1.363	0	0
	<b>91.701</b>	<b>88.126</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	2.654	4.048	0	0
Bestyrelse	589	584	0	0
	<b>3.243</b>	<b>4.632</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>148</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Vederlag til direktionen i 2021 indeholder også fratrædelsesvederlag til den afgangende administrerende direktør.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	0	-9	52	26
Årets udskudte skat	-9.978	1.300	0	0
Regulering af udskudt skat tidligere år	-2.117	-131	0	0
	<b>-12.095</b>	<b>1.160</b>	<b>52</b>	<b>26</b>

## 4 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Erhvervede rettigheder	Erhvervede licenser	Udviklingsprojekter under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	0	4.924	193
Tilgang i årets løb	4.153	413	886
Afgang i årets løb	0	0	-413
Kostpris 31. december	<b>4.153</b>	<b>5.337</b>	<b>666</b>
Ned- og afskrivninger 1. januar	0	3.350	0
Årets afskrivninger	7	593	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<b>7</b>	<b>3.943</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>4.146</b>	<b>1.394</b>	<b>666</b>

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger og gager, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter med fradrag af afskrivninger. Udviklingsprojekterne under udførelse kan primært henføres til udviklingsprojekter, der vedrører selskabets IT platforme, som håndterer netværksstyring og leverance-flow, samt alle regnskabsmæssige registreringer, herunder anlægsaktiver, anlægsprojekter, kundeførelse, fakturering og godkendelsesflow.

Udviklingsprojekterne lever alle op til forventningerne, og der er således ikke identificeret indikationer på værdiforringelser.

# Noter til årsregnskabet

## 5 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	431.776	2.474.516	79.248	130.779	3.116.319
Korrektion til præsentation primo	0	7.005	0	0	7.005
Tilgang i årets løb	846	73.632	21.796	142.678	238.952
Afgang i årets løb	-14.492	-1.330	-296	-95.125	-111.243
Driftsført i regnskabsåret	0	0	0	-11.830	-11.830
Kostpris 31. december	418.130	2.553.823	100.748	166.502	3.239.203
Opskrivninger 1. januar	77.321	1.028.821	0	0	1.106.142
Korrektion til præsentation primo	0	-7.005	0	0	-7.005
Årets opskrivninger	0	-765	0	0	-765
Årets tilbageførsler af opskrivninger på afhændede aktiver	0	-315	0	0	-315
Opskrivninger 31. december	77.321	1.020.736	0	0	1.098.057
Ned- og afskrivninger 1. januar	44.771	893.149	41.577	0	979.497
Årets afskrivninger	9.864	90.669	10.295	0	110.828
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-131	0	-131
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-4.579	-1.073	-102	0	-5.754
Ned- og afskrivninger 31. december	50.056	982.745	51.639	0	1.084.440
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>445.395</b>	<b>2.591.814</b>	<b>49.109</b>	<b>166.502</b>	<b>3.252.820</b>

## Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
<b>6 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	834.966	834.966
Kostpris 31. december	834.966	834.966
Værdireguleringer 1. januar	1.064.911	1.070.345
Årets resultat	23.611	-5.434
Værdireguleringer 31. december	1.088.522	1.064.911
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.923.488</b>	<b>1.899.877</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Hillerød Service A/S	Hillerød	100%
Hillerød Vand A/S	Hillerød	100%
Hillerød Spildevand A/S	Hillerød	100%
Hillerød Kraftvarme ApS	Hillerød	100%
Hillerød Affaldshåndtering A/S	Hillerød	100%
Hillerød Fjernkøl A/S	Hillerød	100%
Hillerød Varme A/S	Hillerød	100%

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>7 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	312	312	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>312</b>	<b>312</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Fælles Affaldsindsamling A/S	Halsnæs	500.000	50%
Nordkøb A/S	Helsingør	400.000	20%

### 8 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern	
	Andre værdipapirer og kapitalandele TDKK	Tidsmæssige forskelle TDKK
Kostpris 1. januar	30	21.179
Tilgang i årets løb	69	5.338
Afgang i årets løb	-30	0
Kostpris 31. december	69	26.517
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>69</b>	<b>26.517</b>

Andre værdipapirer og kapitalandele vedrører låneordning til kundetilslutninger.

### 9 Resultatdisponering

	Morderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	23.611	-5.434
Overført resultat	184	-4.162
	<b>23.795</b>	<b>-9.596</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>10 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	40.694	39.524	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-9.978	1.300	0	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	-2.119	-130	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>28.597</b>	<b>40.694</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 11 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

### Kreditinstitutter

Efter 5 år	816.138	829.899	0	0
Mellem 1 og 5 år	162.508	144.691	0	0
Langfristet del	<u>978.646</u>	<u>974.590</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Inden for 1 år	39.096	43.674	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	13.000	13.764	0	0
Kortfristet del	<u>52.096</u>	<u>57.438</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>1.030.742</b>	<b>1.032.028</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Leasingforpligtelser

Efter 5 år	0	744	0	0
Mellem 1 og 5 år	11.610	8.368	0	0
Langfristet del	<u>11.610</u>	<u>9.112</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Inden for 1 år	3.271	2.170	0	0
	<b>14.881</b>	<b>11.282</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



# Noter til årsregnskabet

## 11 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>Overdækning vedr. skattesager</b>				
Efter 5 år	0	20.623	0	0
Mellem 1 og 5 år	10.527	-10.096	0	0
Langfristet del	10.527	10.527	0	0
Inden for 1 år	1.533	1.211	0	0
	<b>12.060</b>	<b>11.738</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Investeringsbidrag</b>				
Mellem 1 og 5 år	36.843	25.465	0	0
Langfristet del	36.843	25.465	0	0
Øvrig kortfristet gæld til leverandører	131.400	63.258	26	14
	<b>168.243</b>	<b>88.723</b>	<b>26</b>	<b>14</b>
<b>Deposita</b>				
Mellem 1 og 5 år	8	0	0	0
Langfristet del	8	0	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anden gæld</b>				
Efter 5 år	20.571	14.757	0	0
Mellem 1 og 5 år	3.503	2.941	0	0
Langfristet del	24.074	17.698	0	0
Inden for 1 år	733	733	0	0
Øvrig kortfristet gæld	14.152	23.852	0	0
Kortfristet del	14.885	24.585	0	0
	<b>38.959</b>	<b>42.283</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Reguleringsmæssig overdækninger vedrører vandselskaber omfattet af vandsektorloven.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

## 13 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2021 TDKK	2020 TDKK
Finansielle indtægter	-1.674	-589
Finansielle omkostninger	14.348	18.574
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	111.219	108.884
Skat af årets resultat	-12.095	1.160
	<b>111.798</b>	<b>128.029</b>

## 14 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	2.008	-1.835
Ændring i tilgodehavender	-51.575	-22.933
Ændring i andre hensatte forpligtelser	28.072	7.252
Ændring i leverandører m.v.	65.704	12.334
	<b>44.209</b>	<b>-5.182</b>

# Noter til årsregnskabet

15	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

## Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Eventualaktiver

Koncernen har et ikke indregnet udskudt skatteaktiv pr. 31. december 2021 svarende til TDKK 145.280, som kan henføres til Hillerød Varme A/S

### Leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået aftale om operationel leasing, den samlede forpligtelse løber frem til den 01-08-2023

og udgør	280	1.569	0	0
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 3 mdr.	27	0	0	0

### Andre eventualforpligtelser

Der verserer på balancedagen en voldgiftssag mod Hillerød Spildevand A/S for et beløb på i alt TDKK 84.207 for ekstraarbejde udført i forbindelse med en entreprisekontrakt. Det er på nuværende tidspunkt uvist hvad udfaldet af voldgiftssagen bliver.

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Koncernens eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser og forpligtelser vedrørende indgåede entreprisekontrakter.

# Noter til årsregnskabet

## 16 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Hillerød Kommune (CVR-nr.: 29189366)  
Trollesmindealle 27  
3400 Hillerød

#### Transaktioner

I årsrapporten oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret er gennemført på normale markedsvilkår.

## 17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

#### PricewaterhouseCoopers

Revisionshonorar	136	133
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	66	33
Skatterådgivning	52	19
Andre ydelser	303	148
	<b>557</b>	<b>333</b>

#### Deloitte

Revisionshonorar	0	70
Andre ydelser	0	40
	<b>0</b>	<b>110</b>

<b>557</b>	<b>443</b>
------------	------------

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Hillerød Forsyning Holding A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Over- og underdækninger

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender med modposter i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster målt til nutidsværdi.

Udgangspunktet for opgørelsen er indeværende og tidligere års opgørelse af faktiske indtægter i forhold til årets udmeldte indtægtsramme, samt tidligere års over- og underdækninger i henhold til tidligere regler om prisloftsregulering. Den således opgjorte reguleringsmæssige underdækning værdiansættes under hensyntagen til selskabets mulighed for, og ønske om, at opkræve underdækningssaldoen over de fremtidige takster, hvorimod den opgjorte reguleringsmæssige overdækning værdiansættes under hensyntagen til selskabets forpligtelse til at reducere de fremtidige takster med overdækningssaldoen.

Udgangspunktet for opgørelsen af over- og underdækning vedrørende affaldselskabet er indeværende og tidligere års opgørelse af faktiske indtægter og udgifter i forhold til foreløbigt indregnede beløb som selskabet har opgjort pr. balancedagen i henhold til udstedt affaldsbekendtgørelse.

Udgangspunktet for opgørelsen af over- og underdækning vedrørende varmeselskabet er at selskabet

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

erunderlagt det særlige ”hvile i sig selv” princip i henhold til varmforsyningsloven. Princippet medfører, at periodens over- eller underdækning, opgjort som periodens resultat efter varmforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende årspriser. Periodens over- eller underdækning indregnes derfor som henholdsvis en omkostning eller en indtægt i resultatopgørelsen. Den akkumulerede over- eller underdækning efter varmforsyningslovens regler udtryk for et mellemværende med forbrugeren og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

### *Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling*

Investering i grunde, bygninger, produktionsanlæg og andre anlæg indregnes i varmeprisen i henhold til varmforsyningslovens regler om afskrivninger og henlæggelser, og er udtryk for forbrugernes finansiering af anlægsinvesteringer. I årsrapporten indregnes afskrivningerne over aktivernes forventede brugstid.

Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremskudt betaling fra forbrugerne i henhold til den regnskabsmæssige værdi, der vil udlignes over tid. Forskellene indregnes i balancen under henholdsvis tilgodehavender eller gæld.

## Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Hillerød Forsyning Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

## Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasing-

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

ydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen i resultatopgørelsen på retserhvervelsestidspunktet og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Øvrige indtægter omfatter primært tilslutningsbidrag, der indtægtsføres som en del af nettoomsætningen på systematisk vis over restlevetiden for det anlæg, som det pågældende tilslutningsbidrag vedrører.

Årets udvikling i den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt udvikling i tidsmæssige forskelle indregnes i nettoomsætningen. Den reguleringsmæssige over- eller underdækning samt tidsmæssige forskelle indregnes i balancen som henholdsvis gæld eller tilgodehavende.

Der foretages ikke regulering for en eventuel over- eller underdækning under hensyntagen til hvile-i-sigselv-princippet. En eventuel over- eller underdækning som følge heraf er indeholdt i koncernens egenkapital.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætningsnettoomsætningen, herunder omkostninger der afholdes til køb af varme, salg af drikkevand, samt håndtering og rensning af spildevand. I produktionsomkostningerne indgår endvidere omkostninger til råvarer, hjælpemidler, personale samt afskrivninger.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavendersamt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

Udbytte fra associerede virksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i den associerede virksomhed. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i den associerede virksomhed før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for den associerede virksomhed.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

Udviklingsprojekter under udførelsen vedrører selskabets opgradering af ESDH-System.



# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Materielle anlægsaktiver

Indregning og måling pr. 1. januar 2008

Grunde er pr. 1. januar 2008 værdiansat til den offentlige ejendomsvurdering for 2007, hvor denne foreligger. For øvrige grunde er der på baggrund af oplysninger omkring arealpriser, lokalplaner mv. foretaget enskønmæssig værdiansættelse.

#### Varmeanlæg

Materielle anlægsaktiver er målt til skønnede kostpriser. Ledningsnet er målt til tilbagediskonterede enhedspriser eller faktisk kostpris, hvor denne foreligger, med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Bygningsanlæg er målt til kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af akkumulerede afskrivninger. Opskrivninger sker på baggrund af en vurdering af dagsværdi.

#### Vand og spildevandsanlæg

Materielle anlægsaktiver er målt til skønnede kostpriser med udgangspunkt i DANVAs anbefalinger med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger. I de tilfælde, hvor anlæg i overensstemmelse med DANVAs anbefalinger er fuldt afskrevet, men fortsat fuldt funktionsduelige og tjener sit oprindelige formål, er der sket en individuel vurdering både for så vidt angår værdiansættelse og restlevetid.

#### Affaldshåndtering

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar er værdiansat til en skønnet kostpris beregnet på baggrund af aktivernes restlevetid med udgangspunkt i estimerede nedskrevne kostpriser.

#### Efter 1. januar 2008

##### Vand- og spildevandsanlæg

Produktions-, distributions- og fællesanlæg er pr. 1. januar 2010 værdiansat til en skønnet dagsværdi med udgangspunkt i gennemsnit af den levetidsnedskrevne standard anskaffelses- og genanskaffelsespriser (standardværdi) er fastsat med udgangspunkt i Forsyningssekretariatets pris- og levetidskatalog. Visse af anlægsaktiverne er værdiansat på baggrund af forsyningsvirksomhedens ansøgning om særskilt godkendelse af værdiansættelser af aktiver, som ikke er omfattet af pris- og levetidskatalog.

På baggrund af selskabets budgetter og forventninger til fremtidige investeringer, takster og øvrige forhold er der i åbningsbalancen foretaget en skønmæssig korrektion af anlægsaktiverne svarende til forskellen mellem det, som selskabet er berettiget til at opkræve på baggrund af afskrivninger på de beregnede standardværdier og det, som selskabet forventer at opkræve til dækning af de fremtidige investeringer. De fremtidige takster er fastsat ud fra en forventning til kommende års investeringer.

Renteomkostninger på lån indregnes ikke i kostprisen i opførelses- og ombygningsperioder.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Efter 1. januar 2010

Anskaffelser efter 1. januar 2010 af grunde og bygninger, produktions-, distributions- og fællesanlæg måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50-75 år
Distributionsanlæg	8-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	8-60 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-20 år

Restværdierne er vurderet til at udgøre følgende i procent af kostprisen:

Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Igangværende anlægsarbejder er opgjort til anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger (reservedele o.l.) måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for reservedele omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garanti-perio-den på . De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabs-mæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udlig-ning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat ved-rører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto-skatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter i form af gæld til Kommunekredit måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgend måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### Likvider

Likvide midler består af ”Likvide beholdninger”.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lone Byskov

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-522773373655

IP: 193.106.xxx.xxx

2022-05-11 05:51:06 UTC

NEM ID 

## Øzgen Yücel

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-939264395499

IP: 5.33.xxx.xxx

2022-05-11 10:20:22 UTC

NEM ID 

## Lars Bøgelund Elbrandt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: fbd8a6b4-58e8-456c-bda0-62ed4c16d438

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-05-11 18:39:57 UTC

Mit 

## Jørgen Kresten Suhr

Næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-179483566566

IP: 62.198.xxx.xxx

2022-05-12 16:16:46 UTC

NEM ID 

## Hanne Jacobsen Thinghuus

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-955463333129

IP: 109.59.xxx.xxx

2022-05-13 07:11:19 UTC

NEM ID 

## Peter Ingemann Bentsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 52e9db97-a6b2-41e7-960a-284d32c679ea

IP: 62.198.xxx.xxx

2022-05-15 06:36:56 UTC

Mit 

## Henning Gade

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-891170402879

IP: 193.106.xxx.xxx

2022-05-16 11:15:04 UTC

NEM ID 

## Peder Bisgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-478910110278

IP: 90.118.xxx.xxx

2022-05-23 07:32:10 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 0.PWUBIK-FYENXK-3.EE8EELZBHLCE8D4MHHBDCQZY2E1H

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Tue Tortzen

### Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-373972015622

IP: 212.130.xxx.xxx

2022-05-23 12:31:44 UTC

NEM ID 

## Lars Ole Skovgaard Larsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-334114780481

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-05-23 13:07:26 UTC

NEM ID 

## Stefan Andersen

### Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:33771231-RID:56607176

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-05-23 13:17:47 UTC

NEM ID 

## Claus Dalager

### Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:33771231-RID:96633080

IP: 208.127.xxx.xxx

2022-05-23 13:27:22 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 0PUBUK7Y5ANX-3E8EEL7BHLCE8D4MHHBDCQY2E1H

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Kirsten Maria Meyer Jensen**

**Dirigent**

Serienummer: PID:9208-2002-2-144409412682

IP: 31.3.xxx.xxx

2022-05-28 05:42:34 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>